



SERVICES D'EXPERTS UNIVERSITAIRES - TERMES DE REFERENCE

Termes de références pour le recrutement d'experts universitaires pour la mise en place d'une cellule de montage de projets et de valorisation dans le cadre du projet de Professionnalisation et de numérisation de l'enseignement supérieur à Djibouti

CONTEXTE

L'Agence universitaire de la Francophonie (AUF) intervient comme opérateur-ensemblier pour la mise en œuvre des activités immatérielles du projet de Professionnalisation et de Numérisation de l'Enseignement supérieur à Djibouti. Ce projet est financé par l'Agence Française de Développement (AFD) et est coordonné par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche à Djibouti (MENSUR).

L'ambition de ce projet est de professionnaliser et de numériser l'offre d'enseignement supérieur à Djibouti, afin de l'adapter à la stratégie de développement du pays. Il soutiendra donc le MENSUR, avec l'objectif :

1. D'améliorer les taux d'insertion de ses jeunes diplômés ;
2. De devenir un pôle reconnu en matière de formation supérieure numérique et santé.

Le projet est organisé autour de quatre composantes :

- La première consiste à moderniser et accroître la qualité des formations et de la recherche. Cette composante intègre notamment la mise en place d'une cellule de montage de projet ;
- La seconde consiste à créer au sein du campus de l'Université de Djibouti (UD), dont la tutelle est assurée par le MENSUR, un centre d'excellence pour le numérique, l'innovation et la technologie (CENIT). La cellule de montage de projet sera hébergée au CENIT ;
- La troisième composante vise à créer un centre connecté de simulation médicale à vocation régionale à l'Institut Supérieur des Sciences de la Santé (ISSS) ;
- La quatrième regroupe les activités de pilotage du projet.

OBJECTIF DE LA CELLULE

Pour favoriser notamment le développement de la recherche (Composante 1), le projet propose d'appuyer la création, à travers une série de formations, d'une cellule montage de projets.

Les stratégies universitaires d'aujourd'hui ont largement intégré le principe de l'approche-projets qui permet de mieux structurer l'adéquation nécessaire entre les besoins identifiés des établissements en termes de formation, recherche ou gouvernance et les réponses possibles en termes d'expertises et de financements.

Développer par ailleurs une culture de l'approche-projets, par objectifs et résultats, au sein d'un établissement c'est aussi faciliter à terme la mise en place d'une politique d'assurance-qualité nécessaire aux enjeux actuels de l'enseignement supérieur.

Ainsi, il apparaît de plus en plus essentiel pour les établissements d'enseignement supérieur de s'approprier cette approche, afin notamment de pouvoir répondre aux nombreux appels d'offres qui sont régulièrement lancés en matière de formation ou de recherche, émanant de bailleurs de fonds comme l'union européenne, les grandes institutions nord-américaines ou européennes de développement international ou la banque mondiale. Cet enjeu est majeur, voire crucial, pour le développement et la montée en compétences des universités, mais il oblige en même temps ces établissements à être en capacité à affronter la forte concurrence régionale ou internationale qui s'exerce notamment lors des réponses aux appels d'offres. Les établissements d'enseignement supérieur ont donc tout intérêt à développer des compétences pour maîtriser les outils de montage et de gestion de projets internationaux. L'Université de Djibouti en a d'ailleurs déjà exprimé la demande auprès de l'AUF.

Cette phase de développement passe par la création d'une cellule d'ingénierie de projets, installée au CENIT.

Les activités du projet devront ainsi préparer la mise en place de cette cellule.

OBJET DU MARCHÉ

La présente mission consiste à assurer la formation de formateurs au montage et à la gestion de projets, formateurs qui deviendront de fait les animateurs de la future cellule.

PRESTATION ATTENDUE

- 3 ateliers de formation de formateurs à Djibouti ;
- 20 jours de coordination à distance.

Les 3 ateliers seront organisés à Djibouti et seront animés par 2 experts à chaque fois. 10 personnes de l'UD, 3 du CERD et 2 de l'ISSS participeront à chaque formation.

Cette formation vise 2 types de personnel :

- Le personnel de l'équipe d'appui de la Cellule Montage de Projet dans la gestion administrative (veille, montage, cadrage, accompagnement, ...) des projets pour l'UD ;
- Les enseignants-chercheurs issus de différentes équipes de recherche.

Ainsi, les formations doivent aborder les thématiques suivantes :

- Veille et identification des opportunités de financement ;
- Compréhension des mécanismes des appels d'offres ;
- Étude de la faisabilité du projet ;
- Identification des partenaires et réseautage ;
- Rédaction de la proposition ;
- Montage du budget prévisionnel ;
- Communication et dissémination du projet ;
- Exécution et suivi du projet ;
- Évaluation du projet ;
- Pérennisation du projet.

A l'issue de la formation les membres de la cellule d'appui au projet doivent être capable de :

- Réaliser une veille et identifier les appels d'offres ;

- Assurer le suivi administratif et financier ;
- Aider les enseignants chercheurs à monter le projet

A l'issue de la formation Les enseignant-chercheurs doivent être capable de :

- Répondre aux différents appels d'offres (budget, diagrammes de Gantt, chronogramme, indicateurs de performance, matrice de cadre logique, etc...) ;
- Valoriser les résultats du projet ;
- Gérer une équipe.

Une réunion virtuelle sera organisée avec l'UD en amont des formations pour recueillir les attentes et les besoins afin de proposer des formations sur mesure.

Un guide de bonnes pratiques « montage de projets » sera élaboré par les participants et validé par les experts.

BUDGET PRÉVISIONNEL

Le budget prévisionnel des activités « Montage de projets » est de 55 050 €.

ATELIERS DE FORMATION : 46 500 €

Dépense	Unité	Nature	Coût unitaire	Total	Commentaires
Billet, assurance, perdiem, visa	6	mission	2,300	13800	2 experts - 3 missions
Location voiture	18	jours	100	1800	6 jours - 3 missions
Honoraires	48	jours	450	21600	2 experts - 3 missions - 8 jours)
Bouteilles d'eau	225	Jours	1	225	5 jours – 3 missions – 18 personnes
Consommables, impressions, logistique, USB...	3	forfait	500	1500	Forfait par mission
Prestataire pour déjeuner et pause)café	225	pièces	25	5625	5 jours - 3 formations - 18 personnes
Communication (pochette, banderole, bloc, média, invitation MESRS...)	3	forfait	500	1500	Forfait par mission

COORDINATION À DISTANCE : 9 000 €

Postes de dépense	Unité	Nature	Coût unitaire	Total
Honoraires	20	Jours	450	9000 €

CALENDRIER DE LA MISSION

La première formation aura lieu un mois après la signature de la convention de partenariat.

Date limite de dépôt

Les propositions sont à envoyées à l'adresse : direction-projets@auf.org

Date limite d'envoi : **30 novembre 2021**