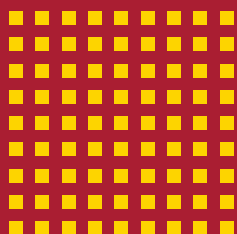
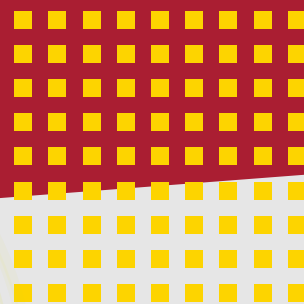


Rapport d'activité 2015



SOMMAIRE



Mot du Directeur	3
Le rôle du BECO en ECO	4
<i>Ouverture aux partenariats et « réseautage » des compétences</i>	5
<i>Contributions, cofinancements et effet levier</i>	7
Événements marquants de l'année	9
Politique et vie associative	14
Politique scientifique	18
<i>Formation</i>	19
<i>Recherche</i>	22
<i>Gouvernance</i>	25
<i>Rayonnement</i>	27
Actions des implantations	31
<i>ESFAM</i>	32
<i>Antenne de Chisinau</i>	33
<i>Antenne de Sofia</i>	34
<i>Campus Numérique Francophone de Tirana</i>	35
<i>Campus Numérique Francophone d'Erevan</i>	36
<i>Campus Numérique Francophone de Tbilissi</i>	37
Conclusions et perspectives	38





Mot du Directeur

L'année 2015 s'achève en même temps que la mandature du Recteur Bernard Cerquiglini qui aura marqué de son sceau la vie de l'Agence universitaire de la Francophonie et particulièrement celle de son bureau en Europe centrale et orientale.

Au cours de cette année, le BECO a poursuivi ses efforts pour faire vivre l'exception culturelle francophone sur un continent où la présence de la langue française reste discrète mais souvent et avantageusement ancrée dans les élites nationales. Le Bureau a ainsi renforcé son engagement auprès des institutions publiques et privées locales en développant plusieurs partenariats stratégiques avec des entreprises ou des agences de financement de la recherche.

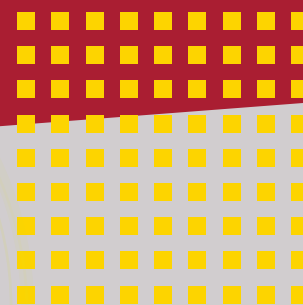
L'objectif de cette stratégie est d'inscrire les démarches de l'AUF dans celles des acteurs de l'insertion professionnelle ou de la collaboration scientifique multilatérale européenne. La Francophonie d'Europe centrale et orientale a changé et, au-delà de la dimension culturelle, l'enjeu est moins de travailler sur la masse d'apprenants que d'apporter une contribution de l'AUF afin de bâtir des réseaux d'influence.

Cette contribution ne peut se faire qu'en synergie avec les principaux acteurs culturels de l'espace francophone actifs sur le territoire du BECO et, parmi ces acteurs régionaux de la Francophonie, la Roumanie joue un rôle pivot par le nombre de ses locuteurs mais également par le soutien financier apporté pour la promotion de la langue française comme catalyseur de la coopération universitaire régionale.

Ce document présente les principales actions qui ont accompagné cette stratégie qui s'intègre pleinement dans la programmation quadriennale de l'Agence universitaire de la Francophonie et qui s'efforce de prendre en compte les spécificités régionales.

*Fabien Flori
Directeur régional*





Le rôle du BECO en ECO

Installé à Bucarest en 1994, le Bureau est la représentation en Europe centrale et orientale de l'Agence universitaire de la Francophonie. Le BECO fédère 93 universités de la région dans 20 pays et entend poursuivre son projet collectif visant à transformer un réseau francophone institutionnel en un réseau francophone solidaire de compétences et d'expertise partagée.

Son équipe de 32 personnes est essentiellement répartie sur la Roumanie, la Bulgarie et la République de Moldavie qui, avec 49 établissements membres et environ 450.000 étudiants, sont des acteurs majeurs dans ce dispositif. La Géorgie, l'Arménie et l'Albanie accueillent chacune un Campus numérique francophone.

Le BECO défend et soutient la pratique de langue française en contexte universitaire. Cela se traduit en 2015 par la poursuite du développement du numérique avec plus de 40 Centres de réussite universitaire, par la création de nouveaux lectorats cofinancés, par le soutien au master régional de didactique des langues. Parallèlement à cela, un effort soutenu est apporté aux formations francophones dont la diversité de l'offre reflète un certain dynamisme de la francophonie.

Le BECO cherche à structurer de manière durable sa coopération avec les États de la région et développe des partenariats avec les grands acteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur. Les efforts du BECO se concentreront davantage sur les projets de recherche régionaux ou européens développés en partenariat avec le monde professionnel, notamment afin de valoriser le français comme langue professionnelle.





Le rôle du BECO en ECO

Ouverture aux partenariats et « réseautage » des compétences

L'Europe centrale et orientale, une région hétérogène :
revoir la politique associative

Le Bureau d'Europe centrale et orientale (BECO) couvre un territoire très hétérogène où se côtoient des réalités très différentes. Plusieurs pays couverts par le Bureau ont bénéficié d'un réel décollage économique depuis 20 ans et leurs universités ont développé une réelle politique d'ouverture internationale en même temps qu'elles s'enrichissaient : Pologne, Roumanie, Hongrie, République Tchèque, Turquie, Slovaquie etc. D'autres pays tardent à décoller, stagnent ou se paupérisent : Moldavie, Arménie, Bulgarie etc. Ces disparités économiques ont indirectement généré un véritable déséquilibre au sein des universités du BECO, les établissements situés dans les pays les plus dynamiques voyant leur attractivité et leur capacité de recherche décoller. En conséquence, l'identification des objectifs académiques et des thématiques scientifiques prioritaires du BECO dépend désormais plus que jamais du côté du prisme où l'on se positionne et cela conditionne souvent les alliances entre universités d'un territoire à deux vitesses.

Le BECO souhaite mieux cibler les futurs établissements de son réseau, notamment en allant vers des pays traditionnellement assez francophiles.

La place de la langue française en recul : le bastion roumain

La place du français ne bénéficie d'aucun statut protégé dans les pays de la région et la francophonie y est partout en difficulté. Ainsi, Eurostat met clairement en évidence qu'en dehors d'une progression de 10% en Macédoine, l'apprentissage du français s'effondre au niveau du premier cycle de l'enseignement secondaire, y compris dans des pays membres de l'OIF comme la Bulgarie où il chute à 3,3% d'une génération, c'est-à-dire au niveau de pays pas vraiment connus pour leur francophonie comme la République Tchèque ou les pays Baltes ! En Pologne, pays autrefois assez francophone et toujours francophile, cette statistique chute à 3,7% ce qui en fait toutefois le deuxième pays de l'espace communautaire européen derrière la Roumanie pour les pays couverts par le Bureau. Parmi les autres pays de la zone, la Moldavie se distingue par une francophonie encore assez vivace au moins en théorie (45% des élèves du secondaire) mais qui est souvent perçue comme un visa pour l'expatriation et un marqueur social. En Moldavie, la Francophonie est un idiome en exil. Dans ce contexte, la Roumanie constitue le dernier bastion d'une francophonie en déclin mais même dans ce pays dont une partie de l'élite est arrimée à la francophonie depuis 150 ans, la menace est présente.

Les dernières statistiques de l'enseignement secondaire roumain, où se joue l'avenir de la langue française, indiquent qu'en 2015, seuls 10 % des bacheliers présentaient le français au baccalauréat et qu'uniquement 5 % démontraient un niveau équivalent ou supérieur au seuil B1. Ces chiffres, bien que faibles, montrent que la langue française garde une place dans l'écosystème roumain. Des initiatives démontrent même un certain engouement pour cette langue. Ainsi, la création à la rentrée 2015, au sein de l'Université de Craiova, d'un lycée francophone a suscité un intérêt important chez les lycéens (plus de 400 candidatures reçues) La Francophonie roumaine, si importante pour la région, a donc un avenir à condition qu'on l'aide à se structurer.





Le rôle du BECO en ECO

Ouverture aux partenariats et « réseautage » des compétences

Le BECO maintient le cap malgré la baisse de sa dotation

Malgré cet écosystème difficile, le BECO a pris le tournant de la programmation quadriennale en maintenant des objectifs clairs notamment en faveur de la présence de la langue française dans les universités. Cela s'est traduit par la poursuite du développement du numérique avec plus de 40 Centres de Réussite Universitaire, par la création de nouveaux lectorats cofinancés, par le soutien au master régional de didactique du français et des langues. Parallèlement à cela, un effort soutenu a été apporté aux formations francophones dont la diversité de l'offre, reflète malgré tout un certain dynamisme de la francophonie. Au niveau scientifique, les actions du bureau ont dû se concentrer sur quelques priorités dont la « Villa Noël », centre dédié aux sciences sociales francophones de la région, qui fait l'objet d'une attention particulière. Enfin, il semble important de souligner le rôle fédérateur du Bureau notamment à travers sa mission d'animateur culturel francophone. Dans ce domaine, il convient de signaler le festival des étudiants francophones qui devient un événement incontournable de par l'enthousiasme et l'énergie qu'il soulève. Au niveau des implantations régionales, il convient de mettre en avant les résultats enregistrés par l'IFAG (désormais ESFAM) qui maintient son attractivité au niveau international et développe sa carte de formations.

Le BECO s'ouvre aux partenariats : la Roumanie, pivot de la Francophonie

Avec la baisse sévère de sa dotation dans un contexte budgétaire général contraint, le BECO cherche à structurer de manière durable sa coopération avec les États de la région. La Roumanie, en véritable pivot central de la Francophonie, est amenée à devenir incontournable dans l'animation de la Francophonie universitaire au niveau régional. Seul pays francophone émergeant de l'ECO suffisamment puissant économiquement et politiquement pour avoir une influence régionale, la Roumanie finance depuis 2007 le programme de bourses Eugen Ionescu qui a permis la venue de plus de 570 jeunes chercheurs dans le pays. Un nouveau pas important a été franchi en 2015 avec le Ministère de l'Éducation roumain visant le financement des projets de recherche multilatéraux. Ce type de partenariat intéresse d'autres pays de la région. Par ailleurs, soucieux d'ouvrir son réseau au monde de l'entreprise, le BECO développe des partenariats avec plusieurs entreprises implantées en Roumanie qui ont largement contribué au financement de la politique d'insertion professionnelle de l'AUF.

Un travail de terrain et de réseautage, l'implication des universités dans le projet régional

Outre le Bureau de Bucarest, le BECO dispose d'antennes en Moldavie et en Bulgarie, ainsi que d'implantations (CNF) en Géorgie, Arménie et Albanie. Ces structures permettent de couvrir institutionnellement de manière satisfaisante l'Europe du sud-est et orientale et de capter les besoins des établissements membres. La représentation institutionnelle est néanmoins absente du nord de l'Europe (Pologne, pays baltes, Russie) ce qui ne permet pas d'exploiter pleinement le potentiel de ces pays où la collaboration avec des partenaires présents sur le terrain comme les Instituts Français est indispensable.

Le BECO s'appuie en outre sur le réseau de Centres de Réussite Universitaire (CRU) présents dans 15 pays pour diffuser son actualité et rester à l'écoute des membres. Ces structures implantées au cœur des universités permettent de toucher directement notre public et sont également des caisses de résonance performantes pour identifier les attentes des universités.

Une collaboration active avec le réseau des Instituts Français de la Région (montage et suivi de projets communs) et une implication au sein des GADIF (Hongrie, Pologne, Roumanie) contribuent à défendre les intérêts de la Francophonie en ECO.

Le BECO est régulièrement associé aux manifestations organisées avec son soutien par les universités membres et les responsables du bureau occupent un espace géographique colossal (21 pays, tous visités en 2015). Cette présence sur le terrain est complétée par une présence sur les réseaux sociaux ; la page Facebook compte désormais 2200 suiveurs avec une croissance de 22% lors des 6 derniers mois.



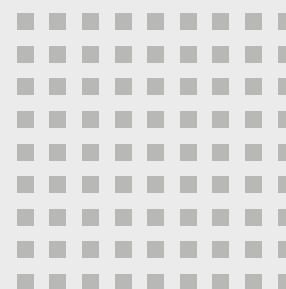
Le rôle du BECO en ECO

Contributions, cofinancements et effet levier

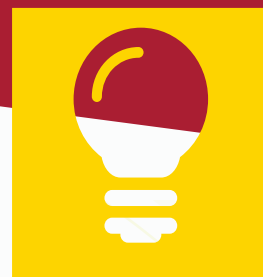
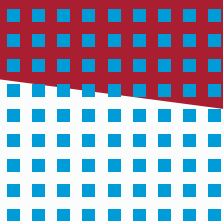
L'année 2015 peut être considérée comme l'amorce d'un tournant pour le BECO au niveau de son intégration dans le paysage social et académique régional. Ce tournant s'est matérialisé par **la mise en place, pour la première fois, de coopérations avec des entreprises et l'Institut Français pour l'insertion professionnelle** à une échelle significative qui se sont soldées par une contribution financière de 198 000 €. Le projet total en 2015 a nécessité un budget de 261 000 € (63 000 € de l'AUF, 44 000 € de l'Institut Français, 154 000 € des entreprises -Renault-Dacia, Lafarge, Orange, GDF SUEZ, Pentalog, KPMG, Airbus, Caussade, Agricesem, Expur, Isagri, Sopema, Cabinet d'Avocats Ruxandra Rata).

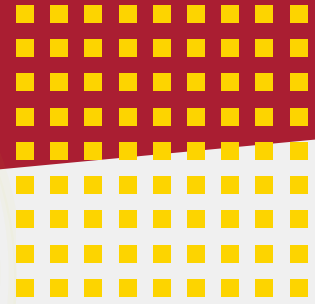
Ce tournant s'est également concrétisé dans le domaine de la recherche par le **premier accord de partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale et de la Recherche roumain** qui reconnaît désormais l'AUF-BECO comme une agence de financement de la recherche pour la durée du 3ème plan national de la recherche (2015-2020). Un protocole de financement avec l'Institut de Physique Atomique qui contribuera à hauteur de 600 000 € aux projets de l'AUF a été conclu. Cet accord devrait en préfigurer d'autres en Bulgarie, Arménie, Azerbaïdjan.

Dans le domaine de la formation, **la consolidation des cours de français au niveau de la région et le renforcement de l'enseignement du français** se font par la mise en œuvre des conventions de partenariat pour les lecteurs de français, en collaboration avec les Instituts français et les Ambassades françaises d'Europe centrale et orientale. Le budget de l'action en 2015 est de 105 500 € dont 33 000 € la contribution des Ambassades de France/Instituts français, 40 000 € la contribution de l'AUF et 32 500 € la participation des universités bénéficiaires.



Rapport d'activité 2015





Événements marquants de l'année

Un petit tour d'horizon sur les principaux événements organisés par le BECO pendant l'année 2015 a mis en évidence les faits suivants.



Événements marquants de l'année



Festival des étudiants francophones d'Europe centrale et orientale

20-24 avril 2015

Arrivé à sa 4ème édition, le Festival a créé, pendant une semaine, un espace d'échanges entre les jeunes de différents pays dans une atmosphère conviviale en utilisant comme moyen de communication la langue française.

Une centaine d'étudiants venus d'une vingtaine de pays d'ECO ont participé du 20 au 24 avril à l'édition 2015 du festival, inscrite dans le programme officiel de « Cluj-Napoca – capitale européenne de la jeunesse » et déroulée dans un contexte marqué par l'alliance des civilisations - le 60ème anniversaire depuis l'adhésion de la Roumanie aux Nations Unies.

Sous le thème « *Les couleurs de la jeunesse* », le programme de cette édition a inclus des activités scientifiques mais aussi culturelles, des ateliers créatifs et artistiques, des soirées de découverte des diverses cultures ainsi que des concours. La semaine du festival a été clôturée par une Soirée de Gala pendant laquelle les participants ont présenté devant un public large leurs productions pendant la semaine, les meilleurs d'entre eux étant primés.



École d'été internationale « Tourisme : Hospitalité et culture locale »

31 août-4 septembre 2015

L'Académie d'Études Économiques de Bucarest et l'Université « Stefan cel Mare » de Suceava, en partenariat avec le BECO et la Conférence des recteurs des universités membres de l'AUF en Europe centrale et orientale (CONFRECO), ont organisé une école d'été internationale sur le thème « Tourisme : hospitalité et culture locale ».

L'école d'été a eu lieu à Vatra Dornei (Roumanie), du 31 août au 4 septembre 2015 et a réuni 33 étudiants francophones inscrits en licence ou master dans un établissement membre de l'AUF et issus de 11 pays de l'ECO : l'Albanie, l'Arménie, la Bulgarie, la Croatie, la Macédoine, la République de Moldova, la Roumanie, la Russie, la Serbie, la Slovaquie et l'Ukraine.

L'école d'été s'est centrée sur les relations entre le tourisme, la culture locale et le développement local, d'une part, ainsi qu'entre le tourisme et l'identité nationale, d'autre part. Le but de l'école a été de susciter et soutenir le dialogue interculturel tout en promouvant la diversité culturelle. Les participants ont dû faire deux projets : une présentation des sites touristiques de leurs pays d'origine et une présentation des traditions et des coutumes propres à leurs pays. L'école d'été a été clôturée par la remise des diplômes de participation.

Événements marquants de l'année

En septembre 2015, la 2ème édition de la conférence internationale « Gestion des ressources et gouvernance » ayant pour thème « *25 ans de mutations managériales* » a été organisée à Sofia par l'ESFAM, en partenariat avec la Nouvelle université bulgare et l'Université « Valahia » de Targoviste.

La conférence a eu lieu en présence des représentants du corps diplomatique francophone à Sofia, des responsables des instances de la Francophonie, des responsables des universités partenaires, en permettant à la centaine de participants de s'exprimer librement sur les mutations managériales intervenues ces 25 dernières années, tant dans le secteur public que privé.

Toutes les communications ont suscité de nombreux débats et ont conduit à des échanges mettant les bases de plusieurs partenariats académiques axés sur des sujets d'intérêt commun : les mutations managériales et la structure de la propriété, les innovations managériales et la technologie, les modèles de développement et la gouvernance etc.



**Conférence internationale
« Gestion des ressources
et gouvernance »**

18-19 septembre 2015

Dans la perspective de la Conférence de Paris sur les changements climatiques - COP 21, l'AUF s'est associée aux débats liés à l'environnement et aux changements climatiques. Le BECO a organisé une journée thématique sur « *Le Danube, un système hydro-social au sein de l'Europe. Savoirs, pratiques et aménagements pour vivre avec le fleuve* ». Le séminaire a eu lieu le 9 octobre 2015, à la Villa Noël de Bucarest.

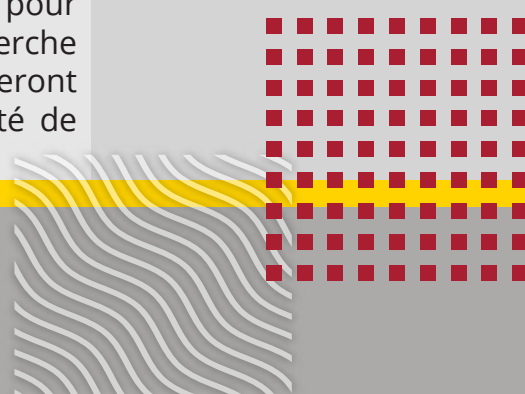
Cet événement a réuni une cinquantaine de représentants du milieu académique, du secteur privé, des membres du corps diplomatique, des représentants des ministères et de la société civile. Le séminaire s'est adressé aux chercheurs francophones intéressés par les caractéristiques, le fonctionnement et les sociétés du Danube qui ont abordé la problématique du Danube dans l'optique des sciences sociales, sans oublier l'importance des aspects biologiques et physiques. Les multiples enjeux associés au Danube (le transport, l'énergie, l'environnement, la modalité de gouvernance régionale et européenne, l'identité culturelle, la gestion des risques etc.) ont été analysés à travers la multitude de populations impactées par le Danube, mais aussi à travers les changements que l'écosystème a subi les dernières années.

Ce séminaire a représenté une excellente opportunité pour crayonner de nouvelles perspectives de recherche multidisciplinaire du système danubien. Les actes seront publiés au sein de la revue de géographie de l'Université de Bucarest.



**Journée thématique « Le
Danube, un système
hydro-social au sein de
l'Europe. Savoirs, pratiques
et aménagements pour
vivre avec le fleuve »**

9 octobre 2015



Événements marquants de l'année



Forum européen des employeurs en République de Moldova

20 octobre 2015

Le 20 octobre 2015, le Forum européen des employeurs en République de Moldova a été organisé par la Chambre de Commerce et d'Industrie France-Moldavie en collaboration avec l'Antenne de Chisinau de l'AUF et autres partenaires institutionnels.

24 entreprises et institutions ont participé au Forum qui a constitué une plate-forme unique de rencontre des jeunes spécialistes et étudiants avec les investisseurs étrangers et les entreprises moldaves qui ont des relations avec le marché de l'UE.

Au cours du Forum, des histoires de réussites professionnelles ont été partagées avec les jeunes qui sont venus à cette manifestation. De même, un concours d'étude de cas a été organisé, les jeunes ayant eu la possibilité de gagner des stages rémunérés dans certaines entreprises présentes au Forum. Les étudiants francophones ont eu la possibilité de gagner une bourse de stage professionnel local offerte par l'AUF pour effectuer un stage dans une entreprise française présente dans le pays.



Séminaire « Centres de conseils et d'orientation de carrière »

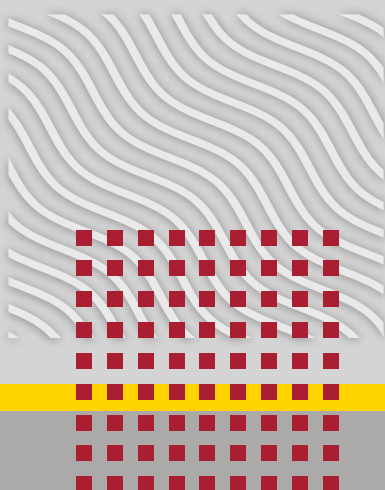
30 octobre 2015

Le 30 octobre 2015, le BECO a organisé le séminaire « Centres de Conseil et d'Orientation de Carrière (CCOC) : rôle, missions, actions spécifiques ». L'événement qui a eu lieu à l'Université de Bucarest, a réuni une cinquantaine de psychologues, sociologues et conseillers d'orientation professionnelle universitaire et de carrière provenant de 26 universités.

Le séminaire a permis l'échange d'expériences, de bonnes pratiques et de réflexions sur le rôle et les missions des CCOC, ainsi que des idées de projets à mettre en œuvre afin de renforcer dans chaque université le dispositif qui permettra de connaître et d'accompagner les jeunes en amont, en cours de formation universitaire et après (l'insertion sur le marché du travail). La représentante du Ministère de l'Éducation roumain a fait l'état des lieux sur le fonctionnement, les défis et les contraintes des CCOC. Renault Roumanie, Airbus Helicopters Romania, BRD - Groupe Société Générale ou encore Franco Jobs Roumanie ont exprimé le point de vue des employeurs concernant les stages et l'insertion des jeunes diplômés.

La directrice du Service universitaire d'orientation et d'insertion professionnelle de l'Université d'Aix-Marseille a présenté les pratiques innovantes favorisant l'orientation de carrière et le développement d'une logique d'insertion. Puis, le directeur scientifique du Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Céreq), a expliqué comment s'organise le monitoring de l'insertion professionnelle des diplômés.

Les directeurs de CCOC ont partagé leurs expériences en proposant des projets innovants visant le développement de la méthodologie qui encadre le fonctionnement des CCOC en Roumanie.



Événements marquants de l'année

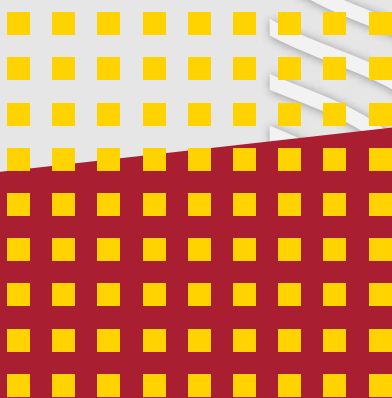
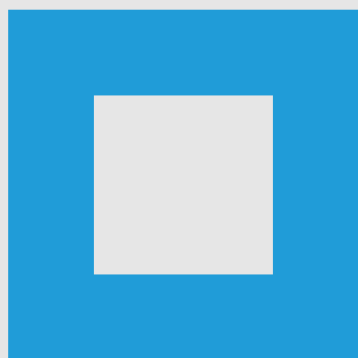
Le BECO a entrepris de reprendre pied en Pologne où l'AUF a perdu plusieurs de ses membres depuis 2007. Depuis l'automne 2014, une stratégie de reconquête a été définie, soldée par l'ouverture d'un CRU et l'installation d'un lectorat cofinancé à l'Université de Katowice dont le Recteur est membre élu de l'Association des universités européennes et Président de la Conférence des Recteurs de Pologne. C'est à son invitation que le Directeur du BECO a pu présenter l'Agence devant la Conférence des Recteurs au printemps et c'est avec son soutien que la Journée « Innovation et Francophonie » a été organisée le 2 décembre à Varsovie.

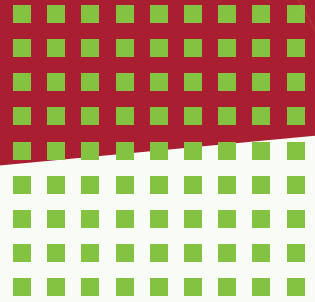
Le thème de l'innovation a été choisi par le Groupe des Ambassadeurs et Directeurs d'Institutions Francophones de Pologne, présidé par l'Ambassadeur de Roumanie et a pour vocation de présenter la Francophonie et ses réseaux technologiques, scientifiques, universitaires et industriels. Outre quelques grands laboratoires de recherche européens comme BIOSENSE ou ELI-NP, une dizaine d'universités prestigieuses de la région ont participé à l'événement. La journée, financée en partie sur le budget de la CONFRECO, a été parrainée par le groupe Orange et s'est soldée par la signature d'un accord de recherche entre l'AUF et l'Institut de Physique Atomique de Roumanie.



Journée « Francophonie et Innovation »

2 décembre 2015





Politique et vie associative

La politique associative de l'Agence est axée sur une action davantage centrée sur les institutions plutôt que sur des individus, les bureaux étant invités à l'élaboration de la stratégie régionale de la vie associative. Le BECO a accompli son rôle fédérateur, susceptible de stimuler la coopération pérenne entre les universités membres en Europe centrale et orientale.





Principes d'action et projets prioritaires

Deux principes de base pour assurer le développement régional :

- ▶ **veiller** à un développement harmonieux de point de vue géographique permettant d'espérer une représentation plus équilibrée sur l'ensemble du territoire ; réduire le déséquilibre entre les zones du Nord et celles du Sud-Est
- ▶ **favoriser** des adhésions d'Universités ayant une identité scientifique ou académique non suffisamment représentée ; s'ouvrir également à des institutions de recherche prestigieuses qui abritent une part significative de chercheurs francophones

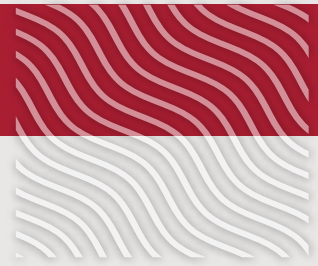
Les principes qui doivent guider la politique associative du BECO sont la solidarité régionale, l'intégration des projets aux priorités nationales et régionales, l'interaction avec la société et notamment le monde professionnel, l'ouverture internationale. Dans chacun de ces aspects, la langue française à une place à tenir, elle constitue un ciment culturel sur lequel se bâtissent des réseaux universitaires et scientifiques originaux porteurs des valeurs de la diversité culturelle.

Soutien au français

La place du français ne bénéficie d'aucun statut protégé dans les pays du BECO et la francophonie y est partout fragilisée. Les nouvelles générations se sont largement tournées vers l'anglais et l'enseignement supérieur en français est peu présent dans plusieurs sous-régions. Faute d'un effort majeur, le nombre de francophones continuera de décroître malgré un potentiel réel. Les objectifs poursuivis par l'AUF sont les suivants :

- ▶ Soutenir le français comme langue d'enseignement dans les universités de la région et renforcer la coopération universitaire en langue française
- ▶ Consolider les cours de français au niveau de la région et lancer une offre francophone adaptée à un public de plus en plus tourné vers des objets virtuels
- ▶ Recréer des écosystèmes francophones propices à la pratique de la langue et renforcer la position de la langue française comme langue professionnelle
- ▶ Ancrer la langue française dans les projets de recherche régionaux ou européens développés en partenariat avec le monde professionnel
- ▶ Continuer les investissements structurants et durables dans les départements de français ou les filières francophones qui en expriment le besoin
- ▶ Consolider les Centres de réussite universitaire en tant que piliers du BECO dans la région, afin d'augmenter la visibilité des actions francophones en ECO et de promouvoir la langue française
- ▶ Favoriser la diffusion scientifique francophone en ECO : soutenir l'organisation de manifestations scientifiques francophones dans la région ; encourager la contribution des universitaires de la région à des manifestations scientifiques internationales.

Le BECO va promouvoir les formations francophones qui développent l'acquisition de compétences dans les champs prioritaires, l'enseignement du français à visée professionnelle et les stages d'insertion cofinancés. Le Bureau envisage de multiplier les conventions de partenariat pour les lecteurs de français, mais également d'encourager les mobilités qui conduisent les étudiants en milieux francophones. Le Bureau a certainement intérêt à s'appuyer sur les CRU pour la promotion de la langue française et de l'esprit francophone notamment en lien avec les Instituts Français.



Multiplication et renforcement des partenariats

Les objectifs du bureau visant le renforcement des partenariats existants et l'identification d'autres nouveaux :

- ▶ *Impliquer les États de la région dans le déroulement des actions de l'AUF* afin d'inscrire la Francophonie dans leur stratégie scientifique et universitaire. Signé en 2014, le premier accord de partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale et de la Recherche roumain reconnaît l'AUF-BECO comme une agence de financement de la recherche pour toute la durée du 3ème plan national de la recherche roumaine (2015-2020)
- ▶ *Renforcer et diversifier les partenariats* afin de transformer le BECO en interlocuteur privilégié des entreprises francophones de la région
- ▶ *Participer au montage de grands projets*, suite au protocole de financement signé en 2015 avec l'Institut de Physique Atomique qui contribuera à hauteur de 600 000 € aux projets de l'AUF

En 2015 le BECO a entamé des négociations avec les autorités moldaves (Ministère de l'Éducation et Ministère de la Jeunesse), albanaises (Ministère de la Culture), arméniennes et bulgares - en vue de la signature de mémorandums d'entente ou d'accords-cadre de coopération pour la mise en place d'actions dans une « logique pays ».

Stratégie régionale et gouvernance universitaire

Le BECO s'est proposé de :

- ▶ Transformer le réseau institutionnel existant en un réseau de compétences
- ▶ Faire reconnaître le réseau francophone d'expertise auprès des États de la région
- ▶ Développer la participation à des programmes européens s'appuyant sur nos compétences
- ▶ Renforcer le rôle et l'expertise des instances régionales (CONFRECO, CRE)
- ▶ Créer des points focaux dans chaque pays afin d'assurer une permanence du dialogue associatif entre les universités membres adapté au contexte régional
- ▶ Appuyer les événements académiques ou institutionnels qui utilisent le français comme langue d'expression et de communication
- ▶ Développer une stratégie de communication associant la Francophonie à l'image de personnalités d'envergure

Le BECO entend poursuivre son projet collectif visant à transformer un réseau francophone institutionnel en un réseau francophone solidaire de compétences et d'expertise partagée. Dans un écosystème européen où la diversité culturelle se rétrécit, le BECO défend une part d'exception culturelle en soutenant la pratique de la langue française en contexte universitaire.

Nouvelles adhésions à l'AUF

Suite à la réunion du Conseil Associatif du 21 mai 2015, les nouveaux établissements d'enseignement supérieur suivants ont rejoint le réseau des membres de l'AUF :

- ▶ Université d'Art et de Design de Cluj-Napoca (Roumanie)
- ▶ Institut de Mathématiques « Simion Stoilow » (Roumanie)
- ▶ Université des langues d'Azerbaïdjan (Azerbaïdjan)
- ▶ Université d'Économie de Bratislava (Slovaquie)

6 nouveaux établissements d'enseignement ont rejoint le réseau des membres de l'AUF en décembre 2015 :

- ▶ Université de Charles de Prague (République tchèque)
- ▶ Université de Ljubljana (Slovénie)
- ▶ Université de Zadar (Croatie)
- ▶ Université d'architecture et urbanisme « Ion Mincu » de Bucarest (Roumanie)
- ▶ Université de Banja Luka (Bosnie-Herzégovine)
- ▶ Académie militaire « G.S.Rakovsk » de Sofia (Bulgarie)

Implication des instances régionales (CONFRECO et CRE)

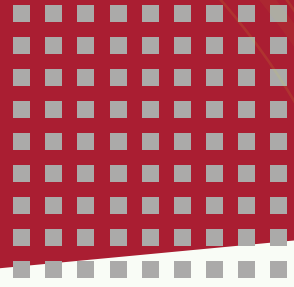
Considérant que la Conférence des recteurs des universités membres de l'AUF en Europe centrale et orientale (CONFRECO) et la Commission régionale d'experts (CRE) sont la représentation la plus légitime institutionnellement des établissements membres de l'Agence dans la région, le BECO a apporté son soutien aux actions de ces instances en relation avec la vie académique, scientifique et associative.

Dans l'optique des objectifs du BECO, la CONFRECO doit porter un message de dimension régionale et faire rayonner le réseau d'universités et les domaines de compétences francophones. L'initiative de promouvoir à Varsovie (le 2 décembre 2015) les universités de la région dans le cadre d'une journée « Francophonie et Innovation » en partenariat avec le Groupe des Ambassadeurs et Directeurs d'Institutions Francophones de Pologne est un exemple à reproduire.

Le rôle de la CRE est complémentaire à celui de la CONFRECO en se positionnant sur le volet académique et scientifique. Suite au renouvellement statutaire de la CRE, deux nouveaux experts de haut niveau ont été désignés : Mme Silvia Ghilezan – membre du Conseil scientifique du Ministère de la Science de Serbie, et M. Gábor Sonkoly – membre du Comité international de l'Association européenne de l'histoire urbaine.

Les pratiques d'évaluation au sein de la CRE ont été conformes à la politique d'évaluation des projets adoptée par le Conseil scientifique (CS) de l'AUF, qui détermine les principaux critères et normes guidant la façon de planifier, de réaliser, d'utiliser les évaluations et d'en rendre compte. La CRE devrait aller au-delà de l'évaluation des projets qui lui sont soumis, les membres de droit et les experts associés étant invités à se prononcer sur le rapport annuel d'activité du BECO, mais aussi sur le plan stratégique pluriannuel du bureau et ses propositions de nouveaux projets.

La commission régionale sera invitée à proposer elle-même des projets emblématiques dans chacun des axes de la programmation, son président étant censé les présenter devant la Commission scientifique centrale (CSC) et les promouvoir auprès du Conseil scientifique de l'AUF.



L'équipe du BECO a voulu mettre en avant un réseau de compétences et pas seulement un réseau institutionnel, le travail de terrain conduisant à l'identification des enseignants et chercheurs francophones ou partiellement francophones. Ceux-ci ont été invités à s'impliquer dans les projets scientifiques de l'Agence et s'inscrire dans le « Répertoire des chercheurs ».

Politique scientifique

Le BECO a œuvré pour remplir sa principale mission, visant le soutien du français comme langue d'enseignement dans les universités de la région et le renforcement de la coopération universitaire en langue française.

Le BECO s'est efforcé de recréer des écosystèmes francophones propices à la pratique du français et de renforcer la position de la langue française comme langue professionnelle, au moins comme « seconde langue sur le lieu de travail » à l'heure où l'anglais détient un statut hégémonique dans le monde de l'entreprise.





FORMATION

Afin de contribuer au renforcement de la pertinence professionnelle des formations et de l'employabilité des diplômés issus d'universités membres, le BECO a accompagné la diversification des offres de formation, a favorisé le perfectionnement des enseignants-chercheurs en poste et l'immersion des étudiants dans le milieu des entreprises. Le BECO a soutenu la promotion de l'enseignement du et en français dans la région, aussi que la consolidation des cours de français.

Soutien aux formations francophones

Soutien aux formations francophones de niveau Licence (10) :

- Arménie (1) - Université d'État d'Erevan
- Bulgarie (1) - Université de Technologie Chimique et de Métallurgie de Sofia
- République de Moldova (3) - Université Technique, Université d'État de Moldova (2)
- Roumanie (3) - Université « Dunarea de Jos » de Galati, Université « Al. I. Cuza » de Iasi, Université de Pitesti
- Russie (1) - Université d'État d'économie de Saint-Petersbourg
- Ukraine (1) - Prydniprovskia Académie d'État de Génie civil et d'Architecture

Mobilités régionales de Master 2015

Institutions partenaires : Réseau d'établissements membres de l'AUF en Europe centrale et orientale

Bénéficiaires : 5 étudiants provenant de 5 pays de la région : Albanie, Lettonie, République de Moldova, Roumanie, Ukraine.

Soutien aux formations francophones de niveau Master (26) :

- Albanie (1) - Université de Tirana
- Arménie (2) - Université française en Arménie, Université linguistique d'État « V. Brussov » d'Erevan
- Hongrie (3) - Université des Sciences techniques et économiques de Budapest, Université de Szeged, Université «Eötvös Lorand» de Budapest
- Bulgarie (1) - Université des technologies alimentaires – Plovdiv
- République de Moldova (2) - Université d'État « Alecu Russo » de Balti, Université d'État de Moldova
- Roumanie (13) - Université de Bucarest, Université technique de construction de Bucarest, Université technique de Cluj-Napoca, Université « Dunarea de Jos » de Galati, Université « Al. I. Cuza » de Iasi, Académie d'Études Économiques, Université de Craiova, Université de Pitesti, Université «Babes-Bolyai» de Cluj-Napoca, Université « Ovidius » de Constanta, Université de l'Ouest de Timisoara, USAMV de Cluj-Napoca, Université « Stefan cel Mare » de Suceava
- Ukraine (1) - Université nationale d'économie de Kharkiv.



Consolidation de la pratique du français

Afin de consolider les cours de français au niveau de la région et de renforcer l'enseignement du français sur objectifs spécifiques, le BECO a multiplié les conventions tripartites de partenariat pour les lecteurs de français mises en place en collaboration avec les universités membres, les Instituts Français et les Ambassades Françaises d'ECO.

Les établissements bénéficiaires : Université de Technologie Chimique et de Métallurgie de Sofia (Bulgarie), Université d'État de Moldova (République de Moldova), Université de Silésie (Pologne), Université « Al. I. Cuza » de Iasi, Université de Craiova, Université « Transilvania » de Brasov, Université Technique de Construction de Bucarest, Université Technique de Cluj-Napoca (Roumanie).

Master en didactique des langues

Un projet qui a comme objectif la formation d'une nouvelle génération d'enseignants de français langue étrangère afin de contribuer à l'attractivité des formations de/en langue française. Le master a été mis en place par l'AUF en partenariat avec un consortium d'universités, constitué par l'Université Sorbonne Nouvelle Paris 3 (France), l'Université « Politehnica » de Bucarest (Roumanie), l'Université de Genève (Suisse) et l'Université de Craiova (Roumanie). Les étudiants admis au master sont inscrits et diplômés de l'Université Sorbonne Nouvelle Paris 3.

Ce master jouit d'un succès croissant depuis sa mise en place en 2013, enregistrant une augmentation du nombre de candidatures de 57,58% en 2014-2015 par rapport à l'année précédente et de 37% en 2015-2016 par rapport à l'année 2014-2015. De même, de nouveaux pays se sont rajoutés d'un appel à l'autre. Pour l'année académique 2015-2016, parmi les 71 candidatures reçues, 63 ont été jugées recevables. 25 étudiants ont été sélectionnés, toutefois 4 étudiants se sont désistés.

Mise en place et déroulement de 5 Masters dans le cadre de l'ESFAM de Sofia

Institutions partenaires : Université de Nantes, Université Pasquale Paoli de Corse, Université Cadi Ayyad de Marrakech, Université de Liège, Université Lumière Lyon 2, MAE Bulgare, Ministère de la Communauté française de Belgique

Bénéficiaires : 114 étudiants provenant d'Europe centrale et orientale (52%), d'Afrique subsaharienne (34%), du Maghreb (6%), d'Haïti et du Viêt Nam (8%).

Mobilités internationales de stage académique

44 candidatures issues des établissements membres de l'AUF en Europe centrale et orientale ont été déposées et **27 étudiants** ont été sélectionnés par la Commission régionale d'experts pour une mobilité internationale de stage académique.

Pays d'origine des boursiers : Bulgarie (1), Géorgie (2), Kazakhstan (1), République de Moldova (10), Roumanie(11), Russie (1), Ukraine (1).

Pays d'accueil : France (20), Roumanie (3), Espagne (1), Hongrie (1), République de Moldova (1), Suisse (1).

La mise en route des étudiants se fera à partir de janvier 2016.



Appui à l'insertion professionnelle des diplômés francophones

Afin de contribuer au renforcement de la pertinence professionnelle des formations et de l'employabilité des diplômés issus d'universités membres, le BECO a encouragé l'enseignement du français à visée professionnelle et les stages d'insertion cofinancés. Le BECO s'est placé comme interlocuteur pour les entreprises et a noué des partenariats durables avec les institutions publiques.

Bourses cofinancées de master professionnel

En 2015, le BECO a développé un partenariat avec l'Ambassade de France en Roumanie et les entreprises francophones installées en Roumanie pour le financement des formations professionnelles pointues dans des domaines où la compétence fait défaut sur le marché local. L'objectif est de fournir des cadres de haut niveau francophone sur des postes stratégiques.

Sociétés partenaires : Orange Romania, GDF Suez Roumanie, Lafarge Romania, Sopema, Agricesem-Axereal, Caussade

Cofinancement : AUF (42 000 €), Ambassade de France (44 000 €), Entreprises associées (135 000 € dont 85 000 € de frais de vie et 50 000 € de frais d'inscription)

Bénéficiaires : 10 étudiants roumains à haut potentiel en génie, informatique, agronomie, géologie.

Autres stages d'insertion

Outre ces partenariats qui permettent de placer des cadres de haut niveau, le BECO a soutenu la mobilité internationale pour des stages professionnels classiques. En 2015, une quarantaine de stages ont été financés. Par ailleurs, les implantations locales soutiennent plusieurs dizaines de stages professionnels locaux. Au total, une centaine d'étudiants ont bénéficié du soutien de l'AUF.

Stages professionnels cofinancés

Partenariat noué avec des entreprises pour le financement des mobilités pour des stages professionnels avec emploi à la clé.

Sociétés partenaires : KPMG Romania, Airbus Helicopters, Groupe Dacia-Renault, Cabinet d'avocats Ruxandra Rata Bruxelles
Cofinancement : AUF (21 000 €), Entreprises associées (19 000 €)

Bénéficiaires : 11 étudiants en économie, génie, informatique, droit provenant de Bulgarie, Croatie, Roumanie, Turquie, Serbie, Ukraine.

Effet de levier : le projet total a nécessité un budget de 261 000 € dont 63 000 € de l'AUF et 198 000 € provenant des partenaires. *L'effet de levier est donc de 4 pour 1.*





RECHERCHE

Le BECO se positionne sur les domaines prioritaires, en soutenant des projets universitaires supposant des approches transdisciplinaires, systémiques, multilatérales et en réseau, mais a également exploré les possibilités de partenariats dans le cadre de coopérations avec le monde de l'entreprise et ses instituts de recherche appliquée. Considérant les domaines prioritaires de recherche et les défis sociétaux existants en région, le Bureau a visé l'ancrage de la langue française dans les projets de recherche régionaux ou européens développés en partenariat avec le monde professionnel, en équilibrant les stratégies de « logique projet » et de « logique pays ».

Projets de formation à la recherche

Suite à un appel d'offres lancé en 2012, **6 projets de formation à la recherche** dans les thématiques prioritaires pour la région ont été retenus pour financement. Ces projets visaient à faciliter l'acquisition de techniques de recherche nouvelles dans les universités membres et d'accroître leur compétitivité à l'international. **Portés par six établissements de Bulgarie et de Roumanie, ces projets se sont déroulés en partenariat avec 17 établissements de 9 pays** : France (6), Géorgie (1), Grèce (1), Maroc (1), Moldova (2), Roumanie (3), Sénégal (1), Serbie (1), Turquie (1). Deux projets ont été financés dans le domaine de la santé, un projet en agroalimentaire, un projet en génie et deux projets en sociologie-anthropologie ; l'un de ces dernières a été arrêté durant sa première année de financement.

Le financement de l'AUF pour ces projets s'est élevé à 155 000 euros sur deux ans.

Ces projets ont facilité la création et la mise en réseau d'équipes de chercheurs au niveau local, régional et international et ont permis la réalisation d'un important volume de mobilités de formation, de recherche et d'enseignement. Au delà des quelques **40 articles et ouvrages publiés**, plusieurs supports de cours ont été élaborés ; pour certains projets la publication des volumes collectifs, protocoles et actes de colloques est toujours en cours ; par ailleurs, un brevet pour une invention dans le domaine de l'industrie pharmaceutique et agroalimentaire a été obtenu.

Valorisation de la recherche

En 2015, le BECO a financé l'organisation de **28 manifestations scientifiques déroulées dans 21 universités membres de 11 pays** d'Europe centrale et orientale : Bulgarie (1), Croatie (2), Géorgie (2), Hongrie (3), Pologne (2), République de Moldova (2), Roumanie (12), Russie (1), Slovaquie (1), Turquie (1).

En plus, **58 enseignants-chercheurs de 32 universités membres de l'AUF en ECO** ont bénéficié d'un financement pour participer à des manifestations scientifiques internationales. Les bénéficiaires proviennent de 12 pays : Albanie (2), Bulgarie (6), Croatie (1), Géorgie (1), Hongrie (4), Lettonie (1), République de Moldova (2), Roumanie (31), Russie (1), Serbie(3), Turquie (4), Ukraine (2).



Appui à l'animation scientifique du CEREFREA - Villa Noël

Le Centre régional Francophone d'études avancées en sciences sociales (CEREFREA) – Villa Noël, créé à l'Université de Bucarest en partenariat avec l'Ambassade de France, la Nouvelle université bulgare et le New Europe Collège, a bénéficié d'un financement important de l'Institut de France. Ce Centre régional a fait l'objet d'une attention particulière, car les SHS occupent un champ scientifique pour lequel le dispositif francophone a atteint une masse critique. L'appui à l'animation scientifique apporté au Centre, dans le cadre d'une convention de partenariat validé par la CRE, a conduit au renforcement de la communauté scientifique francophone de haut niveau en sciences sociales dans la région, mais également à l'émergence d'une nouvelle génération de chercheurs.

Il représente un très bon moyen de mise en réseau de chercheurs francophones en sciences humaines et sociales, comme le témoigne le nombre très important d'activités mises en place : plus de 100 en 2014, **7 colloques et une cinquantaine de séminaires, tables-rondes et débats** en 2015, avec une importante participation des universités de la région.

En 2015, le BECO a apporté un financement (60 000 €) aux chercheurs du Centre afin d'aider à la structuration d'équipes régionales capables à se mobiliser pour des projets de grande envergure.

Programme de bourses « Eugen Ionescu »

Dans le cadre du programme de bourses de mobilité « Eugen Ionescu », en partenariat avec le Ministère des Affaires étrangères (MAE) de Roumanie, **571 stages de doctorat et postdoctorat** ont été mis en place dans les universités roumaines depuis 2007, **la contribution du MAE étant de près de 3 900 000 €.**

Le BECO a mené une campagne intense de sensibilisation durant l'appel à candidatures pour la promotion 2014-2015 afin d'attirer davantage de candidatures de la région, auparavant faiblement représentée.

Cette démarche a porté ses fruits, avec un nombre record de candidatures déposées (251) et quatre nouveaux pays participants de la région : la Hongrie, la Slovaquie, la Suisse et l'Ukraine. Les candidatures de la région ont été quatre fois plus nombreuses que lors de l'appel précédent et celles du Maghreb ont doublé. Le programme « Eugen Ionescu » prend véritablement une envergure internationale avec des candidatures issues de 24 pays.

Les jeunes chercheurs ont été accueillis dans les 20 universités roumaines qui ont accepté d'encadrer bénévolement leur séjour scientifique pour une période de 3 mois.

Il convient ici de souligner l'effort fait par le Ministère des Affaires étrangères de Roumanie pour la subvention 2015 (350 000 €, par rapport à 87 500 € en 2014).



Soutien de la recherche doctorale en réseau

Afin de favoriser les partenariats et le montage de projets multidisciplinaires, mais également la mobilité doctorale en Europe centrale et orientale, le BECO a mis en place de séminaires doctoraux itinérants (4 consortiums financés en 2015) :

- *Séminaire doctoral Serbie – France – Roumanie* sur l'usage de la biomasse (originelle ou déchets résiduels)
Universités partenaires : Université de Belgrade, Université Claude Bernard Lyon 1, Université de Bucarest
- *Séminaire doctoral Roumanie – Belgique – Moldavie* dans le domaine des vecteurs et des pathogènes à transmission vectorielle
Universités partenaires : Université des sciences agricoles et de médecine vétérinaire de Cluj-Napoca, Université de Liège, Université d'État de Moldavie
- *Séminaire doctoral Serbie – France – Macédoine* sur les nouvelles stratégies analytiques ECL
Universités partenaires : Université des arts de Belgrade, Université de Bordeaux, Université Saints Cyrille et Méthode de Skopje
- *Séminaire doctoral Hongrie – France – Pologne* sur la fibre optique et les convertisseurs optiques-électriques pour l'habitat et l'environnement
Universités partenaires : Université des sciences techniques et économiques de Budapest, Conservatoire national des arts et métiers, Université de technologie de Varsovie

Projets de recherche multilatéraux

Considérant l'initiative de l'AUF, qui souhaite mettre en œuvre des actions transversales coordonnées pour valoriser la contribution de la francophonie universitaire à de grandes thématiques intégrées, le BECO a développé des partenariats avec les grands acteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur (ministères, instituts, académies, agences de développement, chambres de commerce et d'industrie), en fonction de la capacité des États de la région à se mobiliser sur certains sujets.

Suite aux démarches du BECO, l'AUF a été inscrite sur la liste des Agences de financement de la recherche accréditées dans le cadre du 3ème Plan National de la recherche scientifique roumain (2015-2020), suite à un Mémoire conclu en 2014.

S'en est suivi un accord entre l'AUF et l'Institut de Physique Atomique générant un financement de près d'un million d'euros qui permettra la mise en place de projets de recherche conjoints entre les laboratoires roumains et ceux des universités membres de l'Agence en Europe centrale et orientale et dans d'autres régions. La création de consortiums propices au dépôt de projets européens est prévue.





GOUVERNANCE

Le BECO a lancé et soutenu des actions en matière de gouvernance universitaire, qui prennent en compte les spécificités et les contraintes propres aux universités de l'Europe centrale et orientale, permettant aux responsables de chercher les meilleures réponses à des problèmes communs.

Projets d'appui aux stratégies des universités membres

Le Bureau a adopté une approche participative qui a conduit aux projets destinés à la formation ciblée des corps administratifs et académiques et également à l'appui des universités membres dans le processus d'autoévaluation. Aussi, le Bureau a soutenu le déroulement des projets visant les stratégies de développement des établissements membres.

Une réunion de montage des projets a conduit aux quatre projets, les 4 universités porteuses provenant de la région. Chaque projet financé a été évalué à mi-parcours par un membre de la Commission régionale d'Experts du Bureau Europe centrale et orientale :

Renforcement des relations université – environnement socio-économique

Établissement porteur : Université « Babes-Bolyai » de Cluj-Napoca.

Établissements partenaires : Université « Transilvania » de Brasov, Université de Szeged, Université Nationale Technique de Donetsk, Université Paris Dauphine, Université Jean Moulin Lyon 3.

Accompagnement des universités dans leurs démarches d'assurance qualité

Établissement porteur : Université Nationale d'Économie de Kharkiv.

Établissements partenaires : Université de Craiova , Université Libre Internationale de Moldavie, Université Nationale Technique de Donetsk, Université d'État Ilia, Université des relations internationales et des langues du monde Ablai Khan, Université de Liège.

L'expérience internationale comme levier de la politique globale de l'université

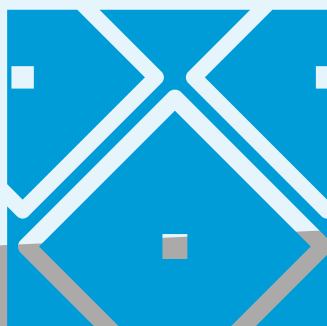
Établissement porteur : Université Technique de Cluj-Napoca.

Établissements partenaires : Université de Craiova, Académie d'Études Économiques de Moldova, Université «Alecru Russo» de Balti, Université Paris Dauphine, Université Jean Moulin Lyon 3, École Nationale des sciences agronomiques de Bordeaux.

Développement des compétences institutionnelles d'assurance qualité par des activités de sensibilisation et de formation

Établissement porteur : Université de Médecine et Pharmacie «Iuliu Hatieganu» de Cluj-Napoca.

Établissements partenaires : Université « Transilvania » de Brasov, Université de Médecine et Pharmacie « Nicolae Testemitanu », Université d'État de Chisinau, Université agraire d'État de Chisinau, Université Pédagogique « Ion Creanga » de Moldova, Université de Liège.



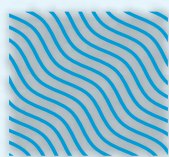
Appui aux Centres de conseils et d'orientation de carrière

En Roumanie, la Loi de l'Éducation Nationale prévoit la mise en place de centre de conseils et d'orientation de carrière (CCOC) dans tous les établissements d'enseignement supérieur, afin de faciliter la corrélation entre le système d'enseignement et le marché du travail.

Le BECO a organisé un séminaire destiné aux responsables de CCOC en fonction au sein des universités en Roumanie, afin de réfléchir et débattre autour de l'accueil et l'orientation des étudiants de manière à assurer leur double succès académique et professionnel.

Partenaires : Université de Bucarest, Aix-Marseille Université, Céreq – France, Groupe Renault Roumanie, Airbus Helicopters Romania, BRD – Groupe Société Générale, Franco Jobs Roumanie

Bénéficiaires : 30 responsables de CCOC issus de 26 universités membres.



Soutien à la mise en place d'Écoles doctorales en Moldova

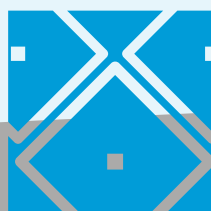
Dans la suite des actions de support à la réforme du système d'éducation en République de Moldova, une mission d'expertise de Monsieur Jean Pierre Finance, délégué permanent de la CPU à Bruxelles, s'est déroulée à Chisinau, du 28 au 30 octobre 2015.

Cette mission a débuté avec un séminaire à destination des responsables d'écoles doctorales. Les discussions et les échanges se sont articulés autour de plusieurs axes : management et organisation financière des écoles doctorales ; articulation universités/agences nationales/ministère ; organisation des études de doctorat ; droits et obligations des doctorants et des professeurs habilités ; modalités d'évaluation des écoles doctorales.

Partenaires : Conférence des présidents d'université (CPU) de France, Ministère de l'Éducation de la République de Moldova

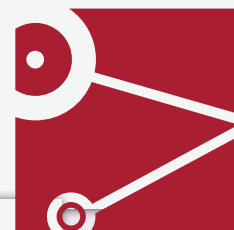
Bénéficiaires : Responsables d'écoles doctorales des 8 universités membres en République de Moldova, Agence d'Assurance de la Qualité dans l'Enseignement Supérieur de la République de Moldova

La réunion avec les représentants du Ministère de l'Éducation a permis de discuter sur les perspectives de l'action de l'AUF en appui à la mise en œuvre et au bon fonctionnement des écoles doctorales moldaves.





RAYONNEMENT



Appui au réseau des Centres de réussite universitaire

Les Centres de réussite universitaire (CRU) en ECO sont des espaces didactiques aménagés au sein même des universités membres et dotés de ressources pédagogiques et d'équipement technique de pointe, afin : de moderniser les enseignements, d'accroître l'attractivité de l'offre universitaire francophone et d'augmenter la visibilité des actions francophones locales.

Le réseau est constitué de 41 Centres de réussite universitaire mis en place dans 15 pays de la région ECO.

Le BECO a assuré la dotation technique (équipement informatique) et documentaire (ressources didactiques classiques et innovantes) de chacun des centres. De plus, le bureau régional a octroyé une subvention supplémentaire en cours d'année aux CRU qui en ont fait la demande (environ la moitié d'entre eux), pour le déroulement des activités prévues.

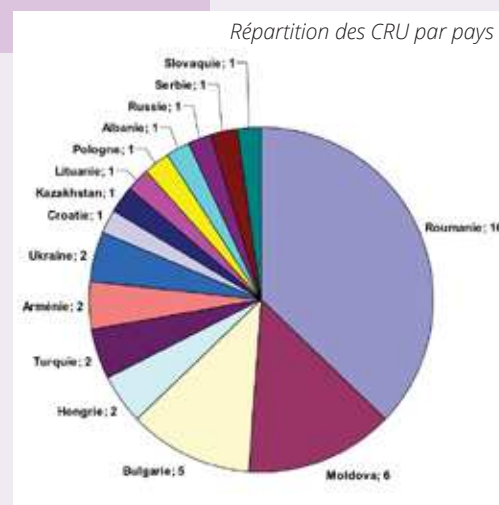
Les activités mises en place dans les CRU se déroulent suivant le plan d'activité annuel élaboré par leurs responsables. De son côté, le BECO anime le réseau des CRU en créant des conditions favorables aux échanges d'expérience et d'information, et propose des activités-types à organiser.

Plus de 500 activités de niveau local, régional et même international ont été déroulées en 2015 dans les Centres de réussite universitaire de la région – séminaires, colloques, visio / conférences, formations, journées portes ouvertes etc. - avec plus de 1250 participants du milieu universitaire et aussi pré-universitaire.

3 phases du projet : mise en place d'un centre de réussite universitaire, fonctionnement/animation du centre et la mise en réseau.

La première phase a été soumise en 2015 à un processus d'évaluation, ce qui a constitué une bonne opportunité pour les responsables des CRU d'exprimer leurs opinions sur cette initiative du BECO pour soutenir l'enseignement en français dans les universités membres de la région, de présenter leurs activités et de faire des propositions d'amélioration et de renforcement de ces Centres pour assurer leur pérennité.

Répartition des CRU par pays



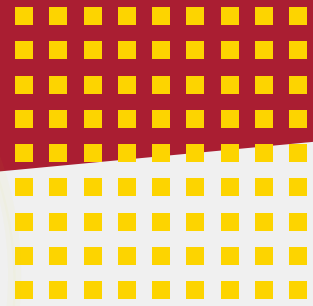
Soutien aux activités hors projet

Cette action d'appui aux projets ponctuels parvenant de la part de nos partenaires institutionnels, académiques ou autres a pour finalité d'encourager la pratique de la langue française dans le cadre de partenariats visant à démultiplier la coopération francophone, contribuant ainsi à son rayonnement régional et international.

Outre les actions menées dans le cadre de ses quatre axes d'intervention et les projets mis en place pour le déroulement des activités de Formation, Recherche, Gouvernance, Rayonnement, le BECO essaie aussi de répondre aux demandes de la part de ses membres reçues au long de l'année, comme :

- l'organisation de réunions scientifiques ou le soutien à la participation aux réunions scientifiques — colloques, séminaires, conférences — qui, étant donnée leur caractère particulier, ne peuvent pas être encadrés du point de vue formel dans les critères définis dans l'axe Recherche ou Gouvernance
- le soutien financier pour des missions d'enseignement hors critères de l'axe Formation ou Gouvernance
- le cofinancement des événements initiés par nos partenaires institutionnels – les Instituts Français et les Services de Coopération Éducative des Ambassades de France en région, l'Institut Culturel Roumain, la Délégation Wallonie-Bruxelles, TV5 MONDE
- l'implication dans des actions au niveau pré-universitaire, pour stimuler le vivier francophone d'étudiants.





Communication événementielle

L'objectif était de faire connaître l'AUF et ses champs d'intervention auprès du public large, de la presse et d'autres partenaires. Tous les événements organisés en 2015 ont été mis en valeur par des actions qui ont assuré le rayonnement de la francophonie.

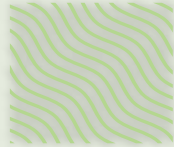


Événements organisés - quelques exemples



Café littéraire avec
Jérôme Ferrari

13 janvier 2015

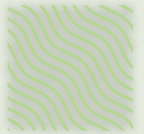


*Jérôme Ferrari,
lauréat du Prix Goncourt 2012*



Conférence « La contribu-
tion d'un leadership
féminin au renouvellement
des pratiques manageri-
ales dans un contexte de
changement »

24 mars 2015



*Jean-Marie Perretti,
spécialiste en ressources humaines*



Conférence-débat sur le
thème « L'UE : un moyen
pour garantir la
prospérité de tous? »

17 avril 2015

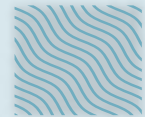


*Henri Malosse
Président du Comité Économique et social européen*



Conférences sur l'histoire
de l'hiver dans
l'imaginaire, les représen-
tations et la culture
européenne

25-26 septembre 2015



*François Walter
Professeur suisse, Université de Genève*



Conférence « Une
Histoire érotique de
Versailles »

21 novembre 2015



*Michel-Vergé Franceschi, professeur à
l'Université de Tours
Anna Moretti, docteur de l'Université de Corse*

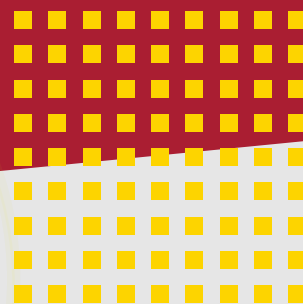


Conférence « Pourquoi
lire les philosophes
arabes? »

4 décembre 2015



*Ali Benmakhlof
Professeur à l'Université Paris-Est Créteil Val-de-
Marne*



Actions des implantations

Le Bureau de Bucarest coordonne l'action de l'Agence dans la région à travers 6 implantations réparties dans 5 pays : Albanie, Arménie, Bulgarie, Géorgie, République de Moldova. Ce chapitre présente brièvement les actions mises en oeuvre pendant l'année 2015 au sein des zones de compétence de ces implantations.



École supérieure de la Francophonie pour l'administration et le management (ESFAM)



L'Institut de la Francophonie de l'AUF, spécialisé dans le domaine de la formation supérieure et de la recherche en administration et gestion, a changé de nom. Sa nouvelle dénomination « École Supérieure de la Francophonie pour l'Administration et le Management » (ESFAM) est en adéquation avec les missions qui lui sont confiées par l'AUF, marque une nouvelle étape dans son évolution et conforte l'institution dans son envergure internationale.

FORMATION

L'ESFAM est passé en 2015 de trois masters (trois parcours) à cinq masters avec huit parcours :

- **Master Administration des entreprises** (en partenariat avec l'Université de Nantes)
- **Master Management du tourisme et des loisirs** (en partenariat avec l'Université Pasquale Paoli de Corse)
- **Master Management public** (en partenariat avec HEC - École de gestion, Université de Liège)
 - parcours Management des affaires européennes
 - parcours Management des institutions publiques
- **Master Entrepreneuriat social et culturel** (en partenariat avec l'Université Lyon 2 Lumière) :
parcours Économie sociale et solidaire
parcours Management et carrière d'artiste
- **Master Conseil, expertise et action publique** (en partenariat avec l'Institut d'Études Politiques de Toulouse et la Nouvelle université bulgare) :
 - parcours professionnel
 - parcours recherche

Promotion 2015-2016 de l'ESFAM : 130 étudiants, issus de 25 pays de l'espace francophone

Stages des étudiants et développement des relations avec les entreprises (3 masters concernés) : 85 stages en entreprises, dont 36 stages en Bulgarie, 32 stages en France et en Belgique et 15 stages dans d'autres pays francophones.



APPUIS À LA RECHERCHE

Un nombre important d'actions d'appui à la recherche a été mis en place :

- **Cycle de huit séminaires scientifiques** « Épistémologie et méthodologie de la recherche en économie et en gestion » - 60 participants
- **École d'été sur le thème** « L'épistémologie et la méthodologie de la recherche en sciences économiques et sociales » - 17 participants issus de 5 universités de la région
- **Conférence internationale** « Gestion des Ressources et Gouvernance » - 90 participants
- **Édition du premier numéro de la revue scientifique** « Gestion des ressources et gouvernance » - 11 articles, rédigés par des chercheurs et jeunes thésards francophones
- **Cycle de 4 conférences** « Les mutations managériales à l'ère du numérique », organisées en partenariat avec l'Institut Français de Bulgarie, la Nouvelle Université Bulgare et la Mairie de Sofia.

RAYONNEMENT

- Remise des diplômes à la 18ème promotion de l'ESFAM
- Participation des étudiants de l'ESFAM à la Chasse au trésor francophone à Sofia
- Concours de photos "Ville de Sofia-carrefour des civilisations", dédié à la Journée de 20 mars

Antenne de Chisinau



- **Signature du Mémorandum d'entente avec le Ministère de la Jeunesse et du Sport** - le 6 novembre 2016, en vue de l'appui des mobilités et de l'insertion professionnelle des jeunes de la République de Moldova
- **Signature du Mémorandum d'entente avec le Ministère de l'éducation** - le 4 décembre 2015, qui vise l'implémentation de projets scientifiques et universitaires communs
- **« Francophonie, Jeunesse, Développement »** - le 9 octobre 2015, premier concours de débats en langue française organisé en République de Moldova, regroupant plus de 200 étudiants et jeunes francophones
- **Réunion des responsables des formations francophones** - le 16 septembre 2015, afin d'échanger sur l'état des lieux des formations francophones
- **Participation de l'Antenne au salon MIEF** - les 20 et 21 mars 2015 ; 253 personnes ont visité le stand de l'Antenne

FORMATION

Formation continue à destination des enseignants de langue française :

- **« L'interculturel en classe de FLE »**, 10-12 mars 2015, animée par Mme Fatima Davin-Chnane de l'Université Aix Marseille au bénéfice de 24 participants
- **« Français sur objectifs universitaires »**, 7-9 décembre 2015, animée par Mme Julie Stauber de l'Université Lumière Lyon 2, avec 28 participants.

Actions visant l'appui à l'insertion professionnelle

- **Stages professionnels locaux** – 18 étudiants
- **Stages professionnels à l'international** – 16 étudiants moldaves et 4 étudiants ukrainiens ont fait des stages en France, Belgique, Espagne
- **Visite d'entreprises** – 5 visites d'entreprises pour environ 100 étudiants francophones
- **Formation embauche** – 20 étudiants ont suivi une formation au sujet « Motivation, Attitude et Communication pour avoir du succès »
- **Atelier « Plan de carrière et réseaux sociaux : des étapes obligatoires pour ton avenir »**, au bénéfice des 60 étudiants moldaves
- **Forum européen des employeurs en République de Moldavie** organisé par la Chambre de Commerce et d'Industrie France-Moldavie.

Actions visant la promotion des formations universitaires francophones :

- Visites des 8 lycées à classes bilingues de la République de Moldova
- Visites de 4 lycées non bilingues du district Calarasi
- Activité didactique et culturelle avec la participation des 800 élèves des classes bilingues et des étudiants de la filière francophone « Technologies alimentaires » de l'UTM.

GOVERNANCE

Conformément au nouveau Code de l'Éducation, les études doctorales sont organisées dans des Écoles doctorales. Pour accompagner les universités membres de l'AUF de Moldova dans leur démarche de mise en place des écoles doctorales, l'Antenne de Chisinau en collaboration avec le Bureau régional de Bucarest a organisé les 28 et 29 octobre une mission d'expertise de Monsieur Jean-Pierre Finance, délégué permanent de la CPU à Bruxelles.

L'Antenne de Chisinau a accompagné l'Université Technique de Moldova dans sa démarche de modernisation de la gouvernance universitaire par le soutien de 3 missions d'échanges de bonnes pratiques et formation des cadres avec l'Université « Stefan cel Mare » de Suceava, Roumanie.

RAYONNEMENT

- **5 projets étudiants** ont reçu le financement de la part de l'AUF.
- **Atelier « De la technologie au marché via la propriété intellectuelle »** - 50 jeunes francophones y ont participé
- **Coordination de l'activité de 8 CRU** : 6 en République de Moldova et 2 en Ukraine (18 formations, 6 conférences scientifiques, 13 ateliers et 12 activités culturelles de différents types se sont déroulées dans les CRU en 2015).
- **Lancement de la plate-forme des CRU** en mai 2015





FORMATION

Accompagnement des universités bulgares et le suivi de deux projets de formation financés par l'AUF:

- « **Formation en Sciences et Technologies au niveau Licence élément essentiel dans le dispositif de préparation aux cycles ingénieur en Chimie et Génie Chimique** », Université de Technologie chimique et de Métallurgie de Sofia
- **Master « Technologies des produits de fermentation »**, Université de Technologies alimentaires de Plovdiv.

Participation à la conception du portail FUF.BG, en partenariat avec l'Institut Français de Bulgarie afin de promouvoir et améliorer la visibilité des filières francophones proposées par les universités bulgares

Maintenance du poste de lecteur de français afin de renforcer la formation du et en français au sein des programmes francophones de l'UTCM et de l'Université technique de Sofia.

TRANSFER et LPI

Organisation de la formation des référents TRANSFER avec l'Institut de la Francophonie pour l'ingénierie de la connaissance et la formation à distance (IFIC)

Gestion de trois centres de formation agréés - à la Nouvelle université bulgare - centre LPI-AATP (académique), et chez Global IT Sollutions et l'Association Linux for Bulgarians - centres LPI-ATP (non académiques)

Organisation de neuf sessions d'examens pour un total de plus de 100 examens

APPUI À LA RECHERCHE

Organisation du concours « Prix du mémoire universitaire francophone », en partenariat avec l'Institut Français de Bulgarie (IFB), ayant pour objectif d'encourager et de valoriser les doctorants et les étudiants de master des universités bulgares qui ont écrit et soutenu leurs thèses en français. La compétition se déroule dans deux grands domaines : Sciences Humaines et Sociales et Sciences et Technologies.

Administration conjointe avec l'IFB du portail informatique consacré à la recherche francophone en et sur la Bulgarie, réalisé conformément au cahier des charges élaboré par l'Antenne, l'IFB et les universités partenaires. Il est opérationnel depuis le mois de mars 2015 et il peut être accédé à l'adresse suivante : <http://sciences-humaines-sociales.bg/>

Mise en œuvre d'un colloque international co-financé par l'Agence et à deux écoles d'été ; mise en route de dix enseignants-chercheurs qui ont effectué des mobilités pour participer à des colloques internationaux francophones.

RAYONNEMENT

Mise en place de deux nouveaux Centres de réussite universitaire dont les conventions ont été signées en 2014 - le CRU de la Nouvelle université bulgare et celui de l'Université de Belgrade

Suivi de quatre Centres de réussite universitaire ouverts en 2013

Organisation d'une Dictée francophone a été organisée le 13 mars à Sofia, en partenariat avec le Centre Régional Francophone pour l'Europe Centrale et Orientale (CREFECO) de l'OIF et l'Institut Français de Bulgarie.

Participation à la réunion annuelle de l'Association des professeurs de français en Bulgarie

Participation au Salon itinérant de l'Étudiant 2015, Skopje, Belgrade, Banja Luka, Podgorica, 01-10 novembre 2015



Campus numérique francophone de Tirana



FORMATION

Formations organisées :

- *Rédaction de scénario pédagogique en Français du tourisme et Français des affaires en ligne* - 10 participants (9-13 mars)
- *Adaptation à l'utilisation de nouvelles méthodes d'enseignement du FLE* - 18 participants (12 - 13 mars)
- *Le français au delà de l'enseignement classique*, (230 participants)
- *L'exploitation de l'image en cours de FLE* - 17 participants (8 - 12 juin)
- *Évaluation des compétences orales au collège* - 18 participants (21- 25 septembre)
- *Professionnalisation des enseignants de français en FOS* - 16 participants (16- 20 novembre)
- *Les droits de l'homme et de la femme à l'université* - 45 participants (tous les lundi et les jeudi d'octobre 2015 au février 2016)

Cours :

- Mars – Juin 2015 – *Recherche de l'Information Scientifique et Technique*
- Mars – Juin 2015 – *Documentaires sur l'Histoire de France*
- Mars – Juin 2015 – *L'apprentissage de la langue française à travers TV5 Monde*
- Octobre 2014 – Janvier 2015 -*L'utilisation des programmes OpenOffice*

TICE en FLE

Série de cours sur la recherche de l'Information Scientifique et Technique (IST) et l'utilisation des Technologies de l'Information et de la Communication dans la classe de FLE (TICE FLE) consacré aux étudiants de Master de Français Langue Étrangère de l'Université de Tirana

Cours Linux

Cours Linux organisés au CNF pour les étudiants de la première année de FLE

GOUVERNANCE

- *Formation "Rédaction de projet"* - 13 participants (9-13 février)
- *Visite des responsables du Centre d'Insertion professionnelle de l'Université de Tirana auprès des centres d'insertion professionnelle de l'Université de La Rochelle et de Paris-* 6 participants (19-25 avril)
- *Mise en place d'un master en Tourisme* - 6 participants des universités de Nice, Turin et 30 collaborateurs de l'Université de Tirana, Ministère de la Culture, Ministère du Tourisme, Association des guides touristiques d'Albanie, Ambassade de France et d'Italie en Albanie (2-3 juillet)

RAYONNEMENT

- Les Franco'Fans de Tirana (soirée thématique)
- Quiz sur la Francophonie
- Soirée poétique
- Réalisation du documentaire : Un séjour à Tirana
- Salon des entreprises (Université de Tirana, Faculté d'Économie)
- Championnat de natation
- Ciné club auprès de la Cité Universitaire
- Fête de la musique
- Rencontre littéraire avec l'écrivaine Véronique Ovalde
- Organisation du salon des études
- Championnat de débat entre les facultés de l'Université de Tirana



Campus numérique francophone d'Erevan



FORMATION

Neuf étudiants provenant des universités membres en Arménie ont bénéficié **des bourses de stage professionnel local** (17 mensualités) pour effectuer des stages au sein des organisations utilisant le français comme une des langues de travail.

Organisation d'une série d'ateliers de formation intitulée « *L'internet comme outil de renforcement des capacités professionnelles* », au bénéfice des étudiants issus des universités membres de l'AUF en Arménie. Parmi les thèmes abordés : a) Réussir sa recherche documentaire sur internet, b) Se former à distance, c) Créer et exploiter des outils de communication collaboratifs, d) Créer et animer son blog éducatif, e) Parfaire sa présentation en public grâce aux TIC.

Suivi financier pour deux projets de formation : « Langue et Littérature française » de l'Université d'État d'Erevan et « Master en science de gestion, mention 'Finance' » de l'Université Française en Arménie, financés par le BECO.

RAYONNEMENT

Concours de culture générale sous le thème « **La Francophonie** » qui a eu lieu le 3 avril 2015, permettant aux étudiants arméniens d'en apprendre davantage sur le monde francophone

Concours de création artistique sous le thème de « Les couleurs de la Francophonie », le 10 avril 2015, afin d'encourager le génie créatif des étudiants.

Projection du documentaire « Emballage : le grand déballage », suivi d'un débat

GOUVERNANCE

Le CNF d'Erevan a soutenu l'Université nationale d'Architecture et de Construction d'Arménie pour **l'organisation d'une mission d'expertise lors du processus d'accréditation** de l'université.

Du 21 au 23 avril 2015, le **CNF d'Erevan a participé à la 15ème édition annuelle de l'Exposition internationale Éducation et Carrière**, tenue à Erevan. C'était une occasion de sensibiliser les visiteurs du stand du CNF sur les différents projets universitaires de l'AUF et plus précisément sur ceux du Bureau régional Europe centrale et orientale.

Ayant eu la qualité de membre à part entière à l'Organisation Internationale de la Francophonie depuis 2012, l'Arménie est désormais éligible à accueillir des volontaires ainsi qu'à proposer des candidats ; les jeunes arméniens peuvent apporter leur appui aux différents projets et vivre une expérience de volontariat très enrichie en terme de leur savoir, savoir-faire et surtout savoir-être. Des séances de présentation des opportunités offertes par l'OIF à travers le programme Volontariat de la Francophonie ont été organisées le 24 mars au CNF d'Erevan, le 10 juin à la fondation humanitaire KASA et le 20 juin 2015 à l'Association SPFA, au bénéfice des jeunes francophones arméniens.



Campus numérique francophone de Tbilissi

Le recteur de l'Université d'État I. Djavakhishvili de Tbilissi et le directeur du BECO ont inauguré, le mercredi 11 mars 2015, l'espace restauré du CNF. Cet espace est dorénavant doté de ressources numériques et pédagogiques destinées à appuyer l'enseignement du et en français dans les deux établissements membres de l'Agence universitaire de la Francophonie en Géorgie.

FORMATION

Du 30 mai au 1er juin, en partenariat avec l'école Bonjour de France, l'école des langues Azurlingua de Nice et l'Institut français de Géorgie, le CNF de Tbilissi a organisé la formation Mettre en ligne le scénario pédagogique. L'École des langues Azurlingua a mis à disposition des professeurs de français géorgiens et albanais un « cyber – magazine » éducatif gratuit contenant des exercices, des tests et des jeux pour apprendre le français. 34 professeurs de français venant des différentes régions de la Géorgie et trois enseignantes d'Albanie ont suivi la formation. Les concepteurs des cinq meilleurs scénarios sont partis en stage linguistique d'une semaine à Nice, financé par Azurlingua et l'AUF.

La formation d'un jour Apprendre en jouant a été prévue au mois de décembre, afin de présenter aux enseignants de français les fonds des jeux de société pour l'apprentissage du français existants au CNF, de leur faire découvrir une méthodologie d'apprentissage à l'aide de ces jeux.

RAYONNEMENT

Deux rencontres des étudiants et des enseignants avec les écrivains français : Jean Rouaud, lauréat du prix Goncourt 1990, le 18 février et Philippe Besson le 19 mars.

Participation à la cinquième édition du Salon national de l'éducation

Organisation d'un concert de bienfaisance ; le célèbre chanteur, Mebo Nutsubidze a interprété des chansons françaises, géorgiennes et anglaises dans une salle de l'Université d'État de Tbilissi.

Soutien de la représentation mise en scène et interprétée par les étudiants, *La mélancolie moderne*

Soutien accordé dans la création de l'association étudiante Françactif

Contribution à l'**adhésion** de l'Université des langues d'Azerbaïdjan à l'AUF et à la **mise en place** du Centre universitaire Francophone (CUF) au sein de cette université azerbaïdjanaise.

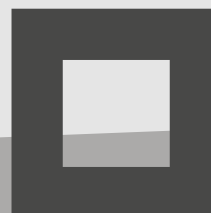
GOUVERNANCE

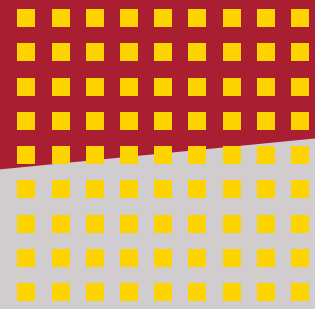
Du 7 au 10 juillet, 22 représentants du personnel administratif et académique de l'Université d'État de Tbilissi et de l'Université de Géorgie ont suivi la formation Technique de la représentation des connaissances organisée par le CNF.

Toujours pour le personnel administratif de l'Université d'État et quelques enseignantes des écoles francophones, le CNF de Tbilissi a organisé une formation en Linux, du 18 au 22 novembre. Les 17 stagiaires ont appris à utiliser les logiciels bureautiques.

Au mois de mai, les membres du comité exécutif de l'Association des établissements et Facultés des Lettres et Sciences Humaines (AFELSH) se sont réunis en présentiel et par visio pour discuter les différentes questions liées aux collèges doctoraux francophones créés en collaboration avec l'AFELSH. Le système de visioconférence du CNF a permis aux collègues de Géorgie, de Cameroun, de Liban, de Canada et de Madagascar de communiquer sans se déplacer de leurs pays.

Le 28 octobre, la réunion de l'Assemblée constituante du Collège Doctoral Francophone Régional d'Europe centrale et orientale en Sciences humaines (CODFREURCOR) s'est tenue au CNF de Tbilissi. Les représentants de l'Université OMAR BONGO (Libreville, Gabon), l'Université de Yaoundé 1 (Cameroun), l'Université d'État de Moldova, l'Université d'État d'Erevan (Arménie), l'Université d'État de Tbilissi et de l'Université d'État Ilya ont pris part à la réunion.





Conclusions et perspectives

L'année 2015 peut être considérée comme l'amorce d'un tournant pour le BECO au niveau de son intégration dans le paysage social et académique régional.



L'année 2015 peut être considérée comme l'amorce d'un tournant pour le BECO au niveau de son intégration dans le paysage social et académique régional. Ce tournant s'est matérialisé par la mise en place, pour la première fois, de coopérations avec des entreprises pour l'insertion professionnelle à une échelle significative qui se sont soldées par une contribution financière de 150 000 €.

Ce tournant s'est également concrétisé par le premier accord de partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale et de la Recherche roumain qui reconnaît désormais l'AUF-BECO comme une agence de financement de la recherche pour toute la durée du 3ème plan national de la recherche roumaine (2015-2020). Concrètement, cela s'est matérialisé par un protocole de financement avec l'Institut de Physique Atomique qui contribuera à hauteur de 600 000 € aux projets de l'AUF. Cet accord devrait en préfigurer d'autres avec des institutions régionales qui ont manifesté leur intérêt pour travailler dans un cadre contractuel (Bulgarie, Arménie, Azerbaïdjan).

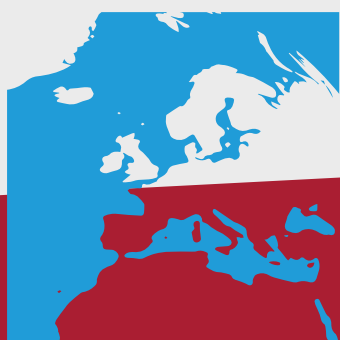
Le BECO a également développé de nouveaux outils de coopération comme les séminaires doctoraux plus spécialement dédiés aux sciences pour l'ingénieur et permettant de travailler avec de nouveaux publics.

Le Bureau a aussi déployé des efforts importants pour renforcer son image régionale en s'appuyant sur les personnalités médiatisées (Goncourt, Fields, capitaines d'industrie, intellectuels), en développant de nouveaux concepts (émission radio régionale sur RFI) ou en renforçant sa présence sur les réseaux sociaux.

L'effort du BECO s'est également porté sur une amorce du rééquilibrage de sa présence territoriale en direction de pays comme la Slovaquie, la République Tchèque ou l'Azerbaïdjan, où l'Agence était absente.

Enfin, le BECO a multiplié ses efforts pour accroître sa coopération avec les différentes institutions francophones de la région en s'impliquant à leur côté dans le développement de projets en lien avec la langue française, l'universitaire, l'innovation ou l'insertion professionnelle.

Toutes ces initiatives n'auraient pas été possibles sans une implication totale et très professionnelle de l'équipe du BECO.



L'année 2016 verra le renforcement de la dynamique actuelle, en particulier au niveau de la recherche de partenariats institutionnels. Cette recherche devient vitale dans un contexte de baisse de la dotation de fonctionnement concomitante à une augmentation du nombre d'universités du réseau.

Les politiques de communication et de collaboration avec des institutions francophones seront renforcées. La stratégie territoriale portera ses efforts sur le bloc Visegrad où d'importantes marges de manœuvre existent.

Enfin, les efforts faits pour donner une image professionnelle à la langue française, notamment par le biais de l'insertion professionnelle, doivent être étendus et figurer comme une composante constante commune à l'ensemble des activités du bureau.

Nous contacter

Bureau Europe centrale et orientale

1, Boulevard Schitu Magureanu
050025, Bucarest, Roumanie
Téléphone : +40 21 312 12 76
Télécopie : +40 21 312 16 66
Site web: <http://www.auf.org/beco>
Courriel : europe-centrale-orientale@auf.org

École Supérieure de la Francophonie pour l'Administration et le Management (ESFAM)

1 Rue Léopold Sédar Senghor
1618, Sofia, Bulgarie
Téléphone : +359 2 955 95 71
Télécopie : +359 2 955 95 85
Site web : <http://www.esfam.auf.org>

Antenne de Chisinau

ULIM, 52 rue Vlaicu Parcalab, 3e étage, b.329
2012, Chisinau, République de Moldavie
Téléphone : +373 22 23 75 35
Télécopie : +373 22 23 23 45
Courriel : info@md.auf.org

Antenne de Sofia

1 Rue Léopold Sédar Senghor
1618, Sofia, Bulgarie
Téléphone : +359 2 423 29 54
Télécopie : +359 2 955 95 85
Courriel : antenne-sofia@auf.org

Campus numérique francophone de Tirana

Bâtiments de l'Université de Tirana
Faculté des Langues étrangères
rue El Basan, étage 1, aile gauche, salle 111
Tirana, Albanie
Téléphone : +355 68 60 145 45

Campus numérique francophone d'Erevan

42 rue Toumanian
002, Erevan, Arménie
Téléphone : +374 10 54 39 09
Télécopie : +374 10 58 55 54

Campus numérique francophone de Tbilissi

Université d'Etat de Tbilissi
36 avenue Tchavtchavadzè
0179, Tbilissi, Géorgie
Téléphone : +995 (32) 91 60 08
Télécopie : +374 10 58 55 54



