



### Le mot du Recteur

Le Conseil d'administration de l'Agence universitaire de la Francophonie, en me nommant recteur, m'a témoigné une confiance que je tiens à partager avec l'ensemble des établissements membres de l'Agence. Honoré de succéder à Michèle Gendreau-Massaloux, conscient qu'il s'agit d'un grand défi, j'entends inscrire le changement dans la continuité de ses réalisations, notamment en maintenant la rigueur de gestion qui est aujourd'hui une des gloires de l'Agence.

Mon premier souci sera d'accroître l'efficacité et le rayonnement de l'Agence ; c'est pourquoi je proposerai lors de la prochaine réunion des instances les 25, 26 et 27 mai un plan de réorganisation autour de nouvelles priorités, dont je veux vous livrer les trois principaux axes.

En premier lieu, j'entends renforcer le modèle de gouvernance universitaire ; il se caractérise par la transparence, la collégialité et la professionnalisation. Ce sont des valeurs qui ont fait leurs preuves à l'Agence ; leur pratique sera renforcée en vue d'accroître la déconcentration et le travail collaboratif entre les implantations régionales et les implantations centrales.

La gestion rigoureuse, efficace et économe menée par mon prédécesseur sera poursuivie. Les politiques de l'Agence devront être menées en concertation avec les autres opérateurs francophones. La recherche méthodique de modes de coopération avec les organisations internationales et le secteur privé sera un instrument privilégié de ce nouveau mode de gestion. L'impact des actions conduites par l'AUF sur le développement des pays sera mesuré par le renforcement d'une culture de l'évaluation au sein de l'Agence, la gestion axée sur les résultats étant au cœur de cette culture. L'usage des technologies de l'information et de la communication doit être développé, aussi bien dans le domaine scientifique que dans l'enseignement en tant qu'outil de coopération universitaire. Cette politique entraînera notamment l'ouverture de nouveaux campus numériques francophones, la multiplication de l'offre des formations à distance, une nouvelle gestion de ces programmes. L'accès au développement par la recherche et l'enseignement supérieur, qui constitue l'identité de l'AUF, passe nécessairement par la solidarité numérique entre pays du Nord et du Sud.

Cette gouvernance universitaire rénovée et rigoureuse que j'entends impulser, avec votre soutien, ne serait pas complète sans la mise en place d'une nouvelle politique de communication. L'Agence jouit d'une excellente réputation dans le monde universitaire et dans la Francophonie, mais paradoxalement sa voix n'est pas suffisamment audible dans le concert international. Le temps est donc venu de se doter d'une stratégie systématique de valorisation. Pour y parvenir, il faudra faire valoir auprès des grands organismes internationaux le réseau et le potentiel d'expertise de l'Agence, mais aussi accroître les partenariats avec de grandes entreprises autour des programmes de l'Agence. Pour atteindre cet objectif, il faut se doter d'outils adaptés : les sites Internet de l'Agence seront complètement refondus, afin de mieux répondre aux habitudes et aux besoins actuels de navigation sur la toile. Ce projet sera présenté aux instances de mai 2008. L'année 2008 sera aussi celle où l'Agence devra mieux se faire connaître et reconnaître à l'occasion du Sommet de la Francophonie, qui se réunira du 17 au 19 octobre à Québec.

Le dialogue, la solidarité et la rigueur seront les fils conducteurs de mon mandat. D'ici à la prochaine Assemblée générale de l'Agence, qui aura lieu en 2009, je rendrai visite à l'ensemble des implantations régionales. Lors de ces déplacements, c'est avec grand plaisir que je viendrai à votre rencontre pour que nous puissions mieux nous connaître, et mieux œuvrer ensemble.

**Bernard Cerquiglini**

**Recteur de l'Agence universitaire de la Francophonie**

## Le mot du Président

Chers collègues,

Pour ce premier numéro de l'année 2008, je tiens à souhaiter la bienvenue au nouveau recteur de l'Agence universitaire de la Francophonie, Monsieur Bernard Cerquiglini, et à lui adresser mes plus vives félicitations pour sa prise de fonction à la tête de l'Agence, le 7 décembre dernier. Je profite de l'occasion pour rendre un hommage appuyé à l'exceptionnel travail réalisé par son prédécesseur, Madame Michèle Gendreau-Massaloux, au cours de ses deux mandats. Son action efficace fait aujourd'hui de l'AUF une référence mondiale dans le domaine de la coopération internationale en matière d'enseignement supérieur.

Les instances qui se sont réunies à Montréal du 8 au 10 décembre 2007 ont donné l'impulsion pour une année 2008 riche en changements. Madame Christine Colin a été élue présidente du conseil scientifique pour un mandat de trois ans, et les membres du conseil se sont félicités de la dynamique insufflée et du travail réalisé dans les actions de programme. Le conseil associatif, tout en adoptant un nouveau barème des cotisations, a chargé un groupe de travail de réfléchir à la politique d'adhésion à l'Agence, et de débattre d'une nouvelle politique associative. Le conseil d'administration a pour sa part approuvé les propositions budgétaires pour 2008, et décidé de nommer Madame Michèle Gendreau-Massaloux recteur honoraire de l'Agence.

Enfin, l'année 2008 est celle de la tenue du Sommet de la Francophonie de Québec, mais aussi celle qui précède la prochaine Assemblée générale de l'Agence universitaire, qui aura lieu en mai 2009. Le conseil d'administration qui se réunira à Paris le 27 mai 2008 devra notamment fixer le lieu de cette assemblée et un ordre du jour prévisionnel.

Je conclurai, chers collègues, en vous adressant les meilleurs vœux de l'Agence universitaire de la Francophonie pour cette nouvelle année, que je vous souhaite pleine de succès universitaire et scientifique, de bonheur personnel et de bonne santé.

**Charles Gombé Mbalawa**

**Président de l'Agence universitaire de la Francophonie**

## Activités du recteur honoraire

Madame Michèle Gendreau-Massaloux, recteur honoraire de l'AUF, vient de se voir confier le volet formation, enseignement supérieur et recherche du projet « Union pour la Méditerranée », lancé par une déclaration commune du Président de la République française et des premiers ministres d'Espagne et d'Italie le 20 décembre dernier à Rome. Il s'agit de préparer des projets fédérateurs, utiles à la coopération en Méditerranée et pour la Méditerranée, projets qui seront annoncés par les chefs d'Etat et de gouvernement réunis à Paris les 13 et 14 juillet prochain. La mission dont fait partie Madame le recteur honoraire est installée à l'Hôtel Marigny et placée sous l'autorité conjointe d'Henri Guaino, conseiller spécial du Président de la République, et de Bernard Kouchner, Ministre des affaires étrangères.

### Décès du professeur Youssef Alouane, membre du conseil scientifique de l'AUF

Le professeur Youssef Alouane est décédé subitement jeudi 31 janvier 2008, à l'âge de 69 ans.

Président du Conseil supérieur de la communication en Tunisie, et membre du conseil scientifique à titre de représentant du réseau institutionnel de la Conférence internationale des dirigeants des institutions d'enseignement supérieur et de recherche de gestion d'expression française (CIDEGEF), le professeur Youssef Alouane a été président de l'Université Tunis El Manar et membre du conseil d'administration de l'AUF.

L'Agence universitaire de la Francophonie exprime ses plus vives condoléances et sa profonde sympathie aux proches du professeur Youssef Alouane, à sa famille ainsi qu'à ses collègues.

## Le budget de l'AUF en 2008

### Les recettes budgétaires

En 2008, le budget initial de l'AUF s'établit à 39,3 millions d'euros, financé à 79 % par la France (30,9 millions d'euros), le Canada (2,5 millions d'euros), le Québec (1,2 million d'euros), la Communauté française de Belgique (0,5 million d'euros) et la Suisse (0,09 million d'euros).

### Les crédits de dépenses

Les dépenses de programmes représentent 79,6 % du budget de l'Agence, pour 31,3 millions d'euros, contre 3,2 % pour les dépenses institutionnelles et 16,6 % pour les dépenses administratives.

### La répartition des dépenses de programmes

Le budget 2008, le troisième à s'inscrire dans le cadre du plan quadriennal de l'AUF, met tout particulièrement l'accent sur les actions revêtant une dimension universitaire d'excellence.

Répartition des dépenses entre les cinq programmes (en millions euros)	2008	2007
Langue française et diversité culturelle et linguistique	2,046	2,160
Aspects de l'Etat de droit et démocratie	0,724	0,787
Environnement et développement durable solidaire	4,381	4,643
Soutien et renforcement de l'excellence universitaire	15,661	15,313
Soutien des TICs au développement de l'ens. sup. et de la recherche	8,526	8,097
Autre	--	0,860
Total	31,338	31,860

## Des actions pour promouvoir l'excellence scientifique

### Soutien de 50 nouveaux projets de coopération scientifique inter-universitaires

Le soutien par l'AUF aux projets de coopération scientifique inter-universitaires (PCSI) constitue une action récurrente de l'AUF visant des projets de recherche et/ou de formation partagés, multilatéraux et présentant un impact sur le développement au Sud. Le programme encourage la participation des jeunes et des femmes.

Cette action s'adresse aux enseignants et aux chercheurs des établissements membres de l'AUF. Les projets sont menés par un réseau d'un minimum de trois universités de pays différents, dont au moins une du Sud.

Suite à l'appel international lancé en 2007, ce sont 50 projets qui ont été retenus par le Conseil scientifique.

Ces projets, qui peuvent recevoir jusqu'à 20 000 euros, seront financés et exécutés en 2008 et 2009.

### Sélection de 10 nouveaux pôles d'excellence régionaux

Le soutien de l'AUF aux pôles d'excellence régionaux (PER) a pour objectif de renforcer les centres universitaires de haute valeur scientifique du Sud, à les aider à mobiliser un réseau régional de compétences collaborant autour de la même thématique, en mutualisant les moyens disponibles.

Un pôle d'excellence régional est constitué par un centre universitaire (laboratoire, centre de recherche, département, faculté, etc. d'un établissement membre de l'AUF) dont le programme est réalisé en relation avec des partenaires régionaux. Des collaborations d'universités d'autres régions, notamment du Nord, peuvent également intervenir. Seuls les établissements du Sud, membres de l'AUF, sont éligibles à ce programme qui cherche avant tout à promouvoir l'excellence scientifique au Sud et son développement, par l'échange et le partage des ressources entre différents partenaires du Sud.

Les subventions accordées aux PER peuvent atteindre 100 000 euros, sur une période de trois ans. Depuis la création de cette action en 2003, l'AUF a soutenu 25 pôles d'excellence au Sud, dont 10 nouveaux PER sélectionnés en 2007.

Vous trouverez à la page suivante la liste des 10 nouveaux pôles d'excellence régionaux sélectionnés.

## Sélection 2007 des pôles d'excellence régionaux (PER)

Nom ou intitulé du Pôle d'excellence régional	Nom ou intitulé de l'équipe candidate	Etablissement	Responsable de l'équipe de recherche	Intitulé du programme soumis au soutien
École nationale supérieure polytechnique de Yaoundé	Laboratoire d'énergétique (LAEN)	Université Yaoundé 1 - CAMEROUN	MEUKAM Pierre Laboratoire d'énergétique (LAEN) / ENSP Yaoundé	Création d'un pôle d'excellence en caractérisation des propriétés thermo-physiques
Formation et recherche sur la pharmacopée et la médecine traditionnelle africaine	Groupe d'études et de recherche sur la pharmacopée et la médecine traditionnelle au Congo (GERPHAMETRAC)	Université Marien Ngouabi – CONGO	OUAMBA Jean-Maurille GERPHAMETRAC / Faculté de sciences	Objectif général: acquérir et générer des connaissances sur la flore, la pharmacopée et la médecine traditionnelle en Afrique centrale et les intégrer au développement
Les esclavages et les traites : communautés, frontières et identités	Département d'histoire, Université Cheikh Anta Diop	Université Cheikh Anta Diop (UCAD)-SENEGAL	THIOUB Ibrahima Département d'Histoire Faculté des Lettres et Sciences Humaines	Statut et représentation du fait du captif et de l'esclave : Afrique, Caraïbes et Europe (XVIII <sup>e</sup> -XX <sup>e</sup> siècle)
Pôle d'excellence régional d'études et de contrôle stratégique des trypanosomiasés animales en Afrique de l'Ouest : PER-TAA	CIRDES Centre International de Recherche-Développement sur l'Élevage en zone Subhumide	CIRDES-BURKINA FASO	BENGALY Zakaria Centre International de recherche-développement sur l'élevage en zone subhumide (CIRDES)	Appui aux programmes nationaux d'éradication des glossines et des trypanosomiasés animales africaines
Valorisation des sous-produits agricoles par le développement de biotechnologies blanches pour la production de biocarburants de 2 <sup>ème</sup> génération	Génie enzymatique et microbiologique (GEM)	Institut Polytechnique de Hanoi- VIETNAM	HA Duyen Tu Institut de Biotechnologies et Technologie alimentaire	Création d'un réseau d'excellence regroupant des scientifiques et industriels de la région Asie du Sud-Est pour développer des bioprocédés de production de bioéthanol à partir de lignocellulose optimaux sur le plan économique et visant à valoriser des sous-produits agricoles.
Centre Interdisciplinaire de Formation et de Recherche « Sciences et Techniques » (CIFR SciTech)	Centre Interdisciplinaire de Formation et de Recherche « Sciences et Techniques » (CIFR SciTech)	Université de technologie chimique et de métallurgie de Sofia (UTCM) – BULGARIE	PENTCHEV Ivan Centre d'enseignement de la langue française (CELF)	Constitution d'un Réseau régional de compétences « Modélisation et simulation de problèmes couplés en technologies innovantes »
Bioprocédés environnementaux	Laboratoire des bioprocédés	Centre de biotechnologie de Sfax - TUNISIE	SAYADI Sami Centre de Biotechnologie de Sfax	Création d'un pôle de chercheurs en bioprocédés environnementaux pour le Maghreb
Valorisation de la biodiversité végétale de Madagascar et des Comores pour la sécurité des aliments	Département de biochimie fondamentale et appliquée (DBFA). Faculté des sciences	Université d'Antananarivo-MADAGASCAR	JEANNODA Victor Département de biochimie fondamentale et appliquée	Identification des plantes, criblage et caractérisation des molécules actives
Centre national de recherche scientifique (CNRS)	Laboratoire des Sciences de l'Eau et de l'Environnement	CNRS du LIBAN	SAAD Zeinab Commission Libanaise de l'Energie atomique CLEA-CNRS	Etude de la composition chimique et isotopique des eaux souterraines de Beyrouth: Détermination des sources de contamination
Métropoles, inégalités et planification démocratique (IPPUR – UFRJ)	Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano e Regional (IPPUR)	Université fédérale de Rio de Janeiro – BRESIL	VAINER Carlos Bernardo Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano e Regional (IPPUR)	Habitation, foncier et environnement : Conflits urbains, mouvements sociaux et participation ; Métropoles, gestion publique et inégalités

Les membres de l'AUF qui souhaitent apporter des informations susceptibles d'être insérées dans cette lettre, peuvent écrire à l'adresse suivante :  
[lettre-membres@auf.org](mailto:lettre-membres@auf.org)



Agence universitaire de la Francophonie

Directeur de publication : François Vignaux  
 Directeur de Cabinet du recteur de l'AUF  
[francois.vignaux@auf.org](mailto:francois.vignaux@auf.org)  
 Février 2008